



## PROJET TRIDOM

### « Conservation de la biodiversité transfrontalière dans l'interzone de Dja-Odzala-Minkébé au Cameroun, Congo et Gabon »



### RAPPORT ANNUEL TECHNIQUE & FINANCIER 2010

Yaoundé, février 2011



## PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR LE DEVELOPPEMENT

### FONDS POUR L'ENVIRONNEMENT MONDIAL

<b>Pays:</b>	Régional : Cameroun, Congo et Gabon
<b>Titre du projet :</b>	TRIDOM - Conservation de la biodiversité transfrontalière dans l'interzone de Dja-Odzala-Minkébé
<b>Numéro du projet :</b>	00055532
<b>Durée du projet:</b>	Sept (7) ans
<b>Date de démarrage effectif:</b>	Août 2008
<b>Agence de Mise en œuvre du FEM:</b>	PNUD
<b>Agence d'Exécution:</b>	UNOPS
<b>Organismes de contrepartie:</b>	Secrétariat Exécutif de la COMIFAC et les Ministères en charge de la gestion des aires protégées et de la faune des trois pays de l'espace TRIDOM
<b>Budget:</b>	10.117.500 USD
<b>Bailleur:</b>	Fonds pour l'Environnement Mondial (FEM) / Global Environment Facility (GEF)
<b>Domaine focal FEM :</b>	Biodiversité
<b>Programme Opérationnel FEM:</b>	OP3 – Ecosystèmes forestiers
<b>Priorité Stratégique FEM:</b>	BD1 - Catalyser la durabilité des systèmes d'Aires Protégées

**Préparé par:**

Célestine Mengue Medou, *Coordinatrice Nationale*, Libreville Gabon, [CelestineM@unops.org](mailto:CelestineM@unops.org)  
José Bourges Djoni Djimbi, *Coordinateur National*, Brazzaville Congo, [BourgesD@unops.org](mailto:BourgesD@unops.org)  
Paul Noupa, *Coordinateur National*, Yaoundé Cameroun, [PaulN@unops.org](mailto:PaulN@unops.org)  
Andry Berantoston, *Expert Administratif et Financier*, Yaoundé Cameroun, [AndryB@unops.org](mailto:AndryB@unops.org)  
Robbert Bekker, *Coordinateur Régional*, Yaoundé Cameroun, [RobbertB@unops.org](mailto:RobbertB@unops.org)

**Photo couverture :** La saline de Mbouébé au Parc National Odzala-Kokoua, Congo

## SIGLES ET ACRONYMES

ANPN	- L'Agence Nationale des Parcs Nationaux
AP	- Aire Protégée
CARPE	- Central African Regional Program for the Environment
COMIFAC	- Commission des Forêts d'Afrique Centrale
CPR	- Comité de Pilotage Régional
CST	- Comité Scientifique & Technique
ECOFAC	- Conservation et utilisation rationnelle des Ecosystèmes Forestiers d'Afrique Centrale
EPN	- Equipe de Projet Nationale
FEM / GEF	- Fonds pour l'Environnement Mondial / Global Environment Facility
FSC	- Forest Stewardship Council
GTZ	- Gesellschaft für Zusammenarbeit
IFO	- Industrielle Forestière d'Ouessou
LAB	- Lutte anti-braconnage
METT	- Management Effectiveness Tracking Tool
MINEPAT	- Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire
MINFOF	- Ministère des Forêts et de la Faune
ONG(I)	- Organisation non-gouvernementale (internationale)
OSFAC	- Observatoire Satellital des Forêts d'Afrique Centrale
PNI	- Parc National d'Ivindo
PNM	- Parc National Minkébé
PNMw	- Parc National de Mwagna
PNOK	- Parc National d'Odzala-Kokoua
PNUD	- Programme des Nations Unies pour le Développement
PROGEPP	- Projets de Gestion des Ecosystèmes Périphérique au PNOK
PTA	- Plan de Travail Annuel
QOR	- Quarterly Operational Report
RAPAC	- Réseau des Aires Protégées d'Afrique Centrale
SGL	- Sanctuaire à Gorilles de Lossi
SGM	- Sanctuaire à Gorilles de Mengamé
SIG	- Système d'Information Géographique
SNAT	- Schéma National d'Aménagement du Territoire
SNU	- Système des Nations Unies
TdR	- Termes de Références
TRIDOM	- Tri-nationale de Dja-Odzala-Minkébé
UFA	- Unité Forestière d'Aménagement
UICN	- Union Internationale pour la Conservation de la Nature
UNESCO	- Organisation des Nations Unies pour l'Education, la Science et la Culture
UNOPS	- United Nations Office for Project Services
URGP	- Unité Régionale de Gestion du Projet
USLAB	- Unité de surveillance et de lutte anti-braconnage
WRI	- World Resources Institute
WWF	- World Wildlife Fund for Nature

**TABLE DE MATIERE**

SIGLES ET ACRONYMES.....	3
RESUME EXECUTIF.....	5
1. RAPPORT DE LA MISE EN OEUVRE DU PLAN DE TRAVAIL.....	6
2. GESTION DU PROJET.....	18
2.1 Ressources humaines.....	18
2.2 Mise en place des équipes du projet.....	18
2.3 Coordination et suivi des activités des équipes du projet.....	18
2.4 Gestion financière et administrative.....	19
2.5 Plans de Travail Annuels et budgets.....	19
2.6 Suivi et évaluation de l'impact de projet.....	19
2.7 Organes de concertation.....	20
2.8 Collaboration avec les partenaires stratégiques.....	21
3. RAPPORT FINANCIER ESTIMATIF.....	22
4. PROBLEMES RENCONTRES & SOLUTIONS ENVISAGEES.....	27
5. IMPACT DU PROJET.....	28
6. RAPPORTS PRODUITS.....	28
7. LES OBJECTIFS POUR 2011.....	28
8. HYPOTHESES ET RISQUES.....	31
ANNEXE I. LISTE DE CARTES THEMATIQUES PRODUITES.....	33
ANNEXE II. INVENTAIRE 2010.....	35

## RESUME EXECUTIF

- ❖ Une plateforme multi-acteurs pour l'aménagement du territoire est fonctionnelle au Cameroun et des comités interministériels de concertation ont été créés au Congo et au Gabon. La session inaugurale au Congo a résulté à une feuille de route devant aboutir à un pré-plan d'affectation de terre.
- ❖ La Base de données TRIDOM a été dessinée et les premières données ont été collectées auprès des partenaires et stockées. Des images satellitaires ont été procurées, ainsi que le logiciel ArcGIS. Des cartes thématiques liées à la gestion des ressources naturelles et à l'occupation de l'espace ont été produites pour chaque segment national de la TRIDOM.
- ❖ Les rapports des études d'Etats des Lieux de chaque segment national de l'espace TRIDOM ont été finalisés, signalant l'identification des différents types d'usages actifs et potentiels, parfois superposés, compatibles ou incompatibles.
- ❖ Les Plans d'aménagement du Parc National d'Odzala-Kokoua et du Sanctuaire à Gorilles de Lossi au Congo ont été validés.
- ❖ Un dispositif de suivi écologique, de la lutte anti-braconnage et socio-économique est en développement. Aussi, l'outil MIST a été proposé comme système harmonisé pour la TRIDOM pour le stockage et l'analyse de ces données.
- ❖ Ensemble avec les services de conservation, le projet est entrain de formuler des actions en appui à la lutte anti-braconnage : renforcement de la surveillance dans l'interzone, achat des équipements, une stratégie de lutte anti-braconnage, le suivi du contentieux et des conventions tripartites entre les services étatiques, des ONGI de conservation et le secteur privé.
- ❖ Au Congo un consortium d'investisseur dans le domaine de l'écotourisme a conclu un accord de gestion avec le Gouvernement et est entrain de monter des projets en appui au développement du secteur.
- ❖ Des négociations sont également en cours pour la conclusion des accords de gestion collaborative au Congo concernant une zone à gorilles habitués, une exploitation agro-industrielle de palmiers à huile englobant des corridors de migration d'éléphants et une zone de tourisme cynégétique.
- ❖ Une étude sur les mécanismes de financement et sur l'économie de la conservation est en cours au Cameroun.
- ❖ Les deuxièmes réunions du Comité Scientifique & Technique, du Comité de Pilotage Régional et de la Revue Tripartite ont eu lieu du 13-15 avril 2010 à Libreville, Gabon.
- ❖ Pendant l'année 2010, les quatre équipes du projet ont dépensé un montant total de 1.321.147 USD sur un budget révisé de 1.409.924 USD, représentant un taux de « delivery » de 94%.
- ❖ Des négociations sur un contrat d'appui technique de WWF aux Equipes de Projet Nationales dans les trois (3) pays, pour une période de trois (3) ans sont dans un stade très avancé.

## 1. RAPPORT DE LA MISE EN OEUVRE DU PLAN DE TRAVAIL

Le Comité de Pilotage Régional, qui a eu lieu le 15 avril 2010 à Libreville, Gabon, a validé le Plan de Travail Annuel (PTA) budgétisé pour l'année 2010. Conformément à ce PTA 2010, les principales réalisations du projet sont présentées ci-dessous, en fonction des Résultats et Extrants attendus tels que prévus dans le cadre logique du projet. Le Tableau récapitulatif sur les pages 16 et 17 montre le taux d'achèvement des livrables programmés.

**Résultat 1.** *Les structures d'affectation des terres et de gouvernance du complexe transfrontalier pour la conservation de la biodiversité et l'exploitation durable des ressources naturelles sont conçues, approuvées et opérationnelles.*

**Extrant 1.** Le zonage de la TRIDOM est effectif à travers l'adoption par voie légale de trois plans d'affectation des terres et leur mise en œuvre.

**Livable 1.1 :** Une équipe nationale multidisciplinaire désignée pour coordonner l'élaboration d'un plan d'affectation de terre.

Dans chaque pays une équipe multidisciplinaire est désignée pour coordonner l'élaboration des plans d'affectation de terres en coopération avec les directions techniques des gouvernements responsables des questions d'aménagement du territoire et les acteurs de la conservation et du développement.

### EPN-Cameroun

Au Cameroun une plateforme pour l'aménagement du territoire du segment nationale de la TRIDOM a été mise en place sous l'égide du MINEPAT, regroupant le MINFOF, GTZ, Tropenbos International, la Banque Mondiale, l'UICN, l'UNESCO, WWF et le projet. Le MINEPAT est entrain de mener un exercice d'aménagement de territoire à l'échelle nationale et a accepté que l'espace TRIDOM serve comme zone pilote.

### EPN-Congo

En s'inspirant du décret n°2009/304 du 31 août 2009, instituant le comité interministériel de concertation sur les usages superposés dans les écosystèmes naturels ; le Ministère de tutelle, a dans le cadre de la mise en œuvre du Projet TRIDOM, pris la note de service n°001025/MDDEF/CAB-AAJ du 02 avril 2010, mettant en place une équipe d'experts multidisciplinaires regroupant l'ensemble des secteurs susceptibles d'évoluer dans le segment TRIDOM Congo.

La session inaugurale tenue du 23 au 26 octobre 2010 à Oyo, a permis d'une part des échanges, débats et compromis autour des différents enjeux sectoriels et d'autre part le renforcement du Schéma National d'Aménagement du Territoire (SNAT), dans les zones d'implantation du segment TRIDOM Congo.

### EPN-Gabon

Le 22 juin 2010, s'est tenue à Libreville sous l'égide du Ministère de l'Economie Forestière, de l'Environnement et du Développement Durable, la première réunion du comité multidisciplinaire national du projet réunissant des représentants de différents départements ministériels, des organisations internationales, sous-régionales et nationales. Pendant cette réunion, les objectifs du projet étaient exposés et une série des cartes thématiques concernant l'utilisation de l'espace TRIDOM a été montrée. Finalement, les termes de références du comité ont été débattus et validés.

**Livable 1.2 :** Une base de données TRIDOM et SIG pour chaque pays conçue et nourrie avec des données existantes et de données complémentaires.

### URGP, EPN-Cameroun / Congo / Gabon

Les Experts de chaque EPN ont conçu la structure de la base de données TRIDOM. Les premières données ont été collectées au sein des partenaires et y saisies. Afin d'assurer un flux permanent de données, un projet de protocole d'accord portant sur l'échange entre partenaires, le partage et la gestion des données est entrain d'être finalisé. Aussi, un projet de manuel de procédure pour le suivi des indicateurs écologiques, de lutte anti-braconnage et socio-économiques a été ébauché et sera soumis à la validation des partenaires de terrain. Au Cameroun, un réseau d'experts en bases de données et SIG actifs dans l'espace TRIDOM a été créé. Et au

Congo, un Ordre de mission permanent n° 001024/MDDEFE/CAB-AAJ du 02 avril 2010 a été signé par le Ministre de tutelle en vue de la collecte des données et le suivi des activités dans le Segment TRIDOM Congo.

**Livrable 1.3 :** Des concertations avec les parties prenantes locales concernant leurs activités socio-économiques et culturelles dans chaque pays entreprises dans l'interzone et à l'intérieur / autour des aires protégées.

#### URGP, EPN-Cameroun / Congo / Gabon

Sur la base des recommandations du 2<sup>ème</sup> Comité de Pilotage Régional tenu à Libreville au Gabon, les termes de références (TdR) ont été élaborés par l'EPN Gabon pour une étude bibliographique pour capitaliser sur l'information existante concernant les aspects socio-économiques dans l'espace TRIDOM et l'élaboration d'une ligne de base pour le projet. Au Congo et au Gabon le projet est en train d'engager des consultants nationaux qui seront chargés de compiler les études socio-économiques disponibles dans les segments congolais et gabonais de la TRIDOM, respectivement.

Au Cameroun, la plateforme pour l'aménagement du territoire (voir sous livrable 1.1) a commandité auprès de l'Université Yaoundé I, une étude (financé par Tropenbos International et l'UNESCO) pour récolter et analyser les données et études relatives au segment camerounais de la TRIDOM, afin d'en présenter un état des lieux de la situation économique, écologique et sociale.

**Livrable 1.4 :** Des cartes thématiques d'occupation de terres actualisées pour l'interzone et/ou les aires protégées existantes.

#### URGP, EPN-Cameroun / Congo / Gabon

La mise en place d'un système d'information géographique (SIG) est cruciale pour le projet afin de pouvoir spatialement visualiser les différents éléments stockés dans la base de données. Pendant l'année 2010 les suivants progrès ont été enregistrés :

- Le logiciel ArcGIS ArcEditor v. 10.0 a été acquis et est opérationnel dans chaque EPN.
- Les Experts du projet en Base de données et SIG ont participé à une formation en logiciel d'interprétation et traitement des images satellitaires, organisée par l'Observatoire Satellital des Forêts d'Afrique Centrale (OSFAC) à Kinshasa en République Démocratique du Congo du 5-9 juillet 2010.
- A l'occasion de cette formation, approximativement 400 images satellitaires LANDSAT 1984-2009, ASTER 2000-2008 et SRTM Février 2000 couvrant l'espace TRIDOM ont été mise à la disposition du projet par l'OSFAC.
- Des cartes thématiques ont été actualisées et des nouvelles produites par chaque EPN, traitant entre autres des thèmes suivants : aires protégées, concessions forestières et minières, dispositif de la lutte anti-braconnage, clairières, infrastructure, etc. (voir également Annexe I pour des listes plus exhaustives).
- Des scénarios ont été développés pour les limites extérieures et de l'interzone de l'espace TRIDOM.

**Livrable 1.5 :** Des scénarios d'occupation des terres assurant que les zones de connectivité essentielles font l'objet d'une attention particulière pour la conservation proposés et discutés avec les parties prenantes.

Ce livrable est fortement lié au livrable 1.1 ci-dessus.

#### EPN-Cameroun

L'étude en cours, financée par Tropenbos International et encadré par la plateforme pour l'aménagement du territoire (voir livrable 1.3), devrait produire une feuille de route pour arriver au développement de scénarios d'occupation de l'espace du segment TRIDOM Cameroun.

#### EPN-Congo

Pendant la réunion d'Oyo (voir livrable 1.1) des questions d'aménagement de territoire et des conflits d'occupation de l'espace ont été discutées et des scénarios développés menant à un SNAT plus détaillé et préparé spécialement pour le segment congolais de la TRIDOM. Les principales recommandations de la réunion d'Oyo sont les suivantes:

- Le maintien du statu quo sur les droits d'usage des pêcheurs, limitant leur pénétration dans le Parc National d'Odzala-Kokoua (PNOK) sur la rivière Mambili jusqu'aux rapides d'Olouma ;
- Une solution idéale doit être trouvée au sujet du chevauchement du permis minier (or) avec le PNOK dans la cuvette-ouest ;
- Une concertation particulière entre les administrations en charge des eaux et forêts et des mines avec les sociétés bénéficiaires de permis de recherche ou d'exploitation pour obtenir de ces dernières de placer, autant que faire se peut, leurs bases-vie loin des couloirs de migration des grands mammifères ;
- Les corridors de migration des grands mammifères doivent être respectés et protégés dans le cadre de l'aménagement des concessions forestières, minières, agricoles et écotouristiques ;
- Une solution idéale doit être trouvée au sujet des plantations industrielles placées dans les corridors de migration des grands mammifères (identification et protection des zones de hautes valeurs de conservation) ;
- Veiller à ce que le boulevard énergétique ne perturbe pas l'équilibre écologique du segment TRIDOM Congo ;
- Le projet de construction de la centrale hydroélectrique de Chollet, soit précédé par une étude d'impact environnemental et social ;
- La zone d'habitation des gorilles de Ndzéhi et des clairières d'Ebobobo située dans l'UFA Kellé-Mbomo doivent faire l'objet d'une zone de conservation dans le cadre de l'aménagement de cette UFA ;
- Le classement en zone d'intérêt cynégétique, de la zone de concentration de bongos et buffles de Yengo (périphérique Sud Est du PNOK) ;
- Le site critique de Messock-Dja d'une superficie de 140.000 ha, situé entre les UFA Tala-Tala et Jua-Ikié peut être utilisé comme zone de conservation des grands singes ;
- Les concessionnaires (forestiers, miniers, agro-industriels, opérateurs touristiques, etc.) évoluant dans le segment TRIDOM Congo ont l'obligation de s'inscrire dans le processus de la gestion durable des ressources naturelles, et de contribuer à la lutte anti-braconnage ;
- La zone non concédée du massif forestier de Djoua-Ivindo, doit faire l'objet d'un aménagement intégré de l'exploitation minière, de conservation et de développement communautaire.

Ainsi, le projet soutient le processus de la création de deux (2) nouvelles aires protégées, notamment celles de Messock-Dja et de Tokou-Pikounda.

Le Gouvernement congolais a exprimé son intérêt de dupliquer cette approche de renforcer le SNAT pour l'espace TRIDOM, dans d'autres Départements du pays, ainsi soulignant le rôle de catalyseur du projet TRIDOM.

#### EPN-Gabon

Un accord a été obtenu par l'EPN-Gabon auprès du Gouvernement gabonais pour participer au Forum Foncier début 2011 et d'y exposer l'approche d'aménagement de territoire appliquée dans l'espace TRIDOM. Le Gouvernement est intéressé à transposer cette méthodologie dans d'autres Provinces du pays.

**Extrant 2.** Un statut transfrontalier est adopté pour la TRIDOM et des systèmes d'aménagement opérationnels sont effectifs aux niveaux régional, national et local.

**Livrable 2.1 :** Un inventaire de l'état de la zone transfrontalière et des modèles d'aménagement réalisé (état des lieux).

#### EPN-Cameroun / Congo / Gabon

Les études de reconnaissances faites par les EPN fin 2009 ont résulté dans des rapports d'Etats des Lieux des trois segments nationaux de la TRIDOM. Ils donnent une bonne idée des activités de différentes parties prenantes dans l'espace TRIDOM et des pistes pour des éventuelles synergies et collaboration.

Sur base des résultats de l'Etat des Lieux, les Equipes de Projet Nationales ont organisé des ateliers d'échange avec les principaux acteurs de terrain pour la réalisation des activités de conservation et de développement durable dans leurs segments respectifs, à Ouessou (Congo) du 9-11 février, à Oyem (Gabon) du 23-25 février et à Sangmélima (Cameroun), du 5-7 avril 2010.

**Livrable 2.2 :** Un plan d'action devant conduire à l'adoption d'un statut officiel transfrontalier pour la TRIDOM et des systèmes transfrontaliers opérationnels d'aménagement adoptés.



**Livrable 2.3 : Un consensus existe sur la proposition du statut transfrontalier de la TRIDOM.**

Ces deux livrables 2.2/2.3, traitant d'un statut officiel transfrontalier pour l'espace TRIDOM ont été abordés avec l'UNESCO dans le cadre de la plateforme sur l'aménagement du territoire au Cameroun. L'UNESCO pourrait mener une étude de faisabilité sur les différentes options de statut transfrontalier.

Le Coordinateur Régional a également fait du lobbying à ce sujet à l'occasion du Forum de l'UNESCO/Pro-Natura sur le Biocarbone et la biosphère du Bassin du Congo à Brazzaville, le 21-22 avril 2010.

**Livrable 2.8 : Renforcement des capacités en aménagement effectif des AP.**

Cette activité était initialement prévue d'être prise en compte dans le contrat avec une ONGI.

**Livrable 2.10 : Plans d'aménagement des Aires Protégées.**EPN-Cameroun

La Réserve de Faune du Dja dispose déjà d'un plan d'aménagement, élaboré et validé avec un appui du programme ECOFAC. L'élaboration des plans d'aménagement des Parcs Nationaux de Boumba-Bek et Nki est soutenue par le WWF et le processus de validation devrait être inclus dans un accord de collaboration entre le projet et cette ONGI.

EPN-Congo

Les plans d'aménagement du Parc National d'Odzala-Kokoua et du Sanctuaire à Gorilles de Lossi (SGL) ont été validés pendant un atelier organisé par le Gouvernement du Congo, ECOFAC et le projet tenu à Ewo du 14-16 juin 2010. Ensuite, des actions de lobbying et de facilitation seront organisées auprès du Gouvernement pour entériner les deux plans par un décret.

EPN-Gabon

Des draft plans d'aménagement pour les Parcs Nationaux de Minkébé (PNM) et de Mwagna (PNMw) ont été élaborés par le WWF. Ces plans devraient être mis à jour en collaboration avec l'ANPN.

**Livrable 2.16 : Un site internet pour la TRIDOM.**

La création du site est conditionnée par le bon fonctionnement de la base de données TRIDOM (saisie, gestion et échanges de données). Des réflexions sont en cours concernant l'éventuel hébergement du site TRIDOM à travers le site de la COMIFAC.

**Livrable 2.17 : Le score de l'évaluation de l'efficacité de la gestion des aires protégées existantes (METT BM/WWF) augmenté avec 15% chaque année.**EPN-Cameroun / Congo

L'outil METT a été utilisé pour toutes les aires protégées dans les segments TRIDOM Cameroun et Congo, décrivant la situation 2009 et validé ensemble avec leurs conservateurs. Le score final au Cameroun était de 47pts pour le Parc National de Boumba-Bek, 60pts pour le Parc National de Nki et 45pts pour le Sanctuaire à Gorilles de Mengamé (SGM). Au Congo, le PNOK arrive à un score de 60pts, soit 32%, tandis que le SGL obtient 45 pts, soit 24% pour.

**Résultat 2.** *La capacité à contrôler les tendances de la biodiversité, de l'exploitation des ressources et des fonctions écologiques et à minimiser les pressions sur les ressources naturelles est renforcée dans la TRIDOM.*

**Extrant 3.** Un système pragmatique et d'un bon rapport coût-efficacité pour surveiller la biodiversité, l'exploitation des ressources et les fonctions écologiques est opérationnel.

**Livrables 3.1/3.2:** Stratégie de suivi écologique préparé en coopération avec les efforts déjà entrepris ou prévus dans les aires protégées existantes.

### EPN-Cameroun / Congo / Gabon

Le programme MIST a été recommandé comme logiciel harmonisé pour le stockage et la gestion des données suivi-écologiques, lutte anti-braconnage et socio-économiques pour les aires protégées dans l'espace TRIDOM pendant les suivantes réunions soutenues par le projet dans les trois pays :

- Cameroun : Forum des Conservateurs à Yokadouma (10-12 août 2010)
- Congo : Atelier Stratégie Lutte anti-braconnage à Ouessou (3-5 mai 2010)
- Gabon : Atelier Collecte de données à Libreville (29-30 septembre 2010)

Aussi, un dispositif pour le suivi spatio-temporel des différentes tendances écologiques, lié à la base de données TRIDOM est en élaboration. Ce dispositif est composé de quadra de 25km x 25km couvrant le paysage TRIDOM et des mailles de 5km x 5km pour les micro-zones et servira également pour le suivi de la lutte anti-braconnage et socio-économique et permettra la lisibilité des tendances de comportement des grands mammifères et l'évolution des impacts humains.

A cet effet un manuel de procédure de suivi des indicateurs est en élaboration, qui édictera les éléments de mesures des indicateurs clefs, le processus de collecte, de traitement et d'analyse des données, le niveau d'implication des acteurs, ainsi que la stratification des usages.

**Livrable 3.3** : Les données sur le suivi écologique sont incorporées dans la base de données / SIG de la TRIDOM.

Les premières données ont été saisies dans la base de données TRIDOM (voir aussi livrable 1.1).

**Livrables 3.8/3.9** : Formation des professionnels de la conservation des forêts en suivi-écologique.

Cette activité était initialement prévue pour le contrat avec l'ONGI ; des préparatifs sont en cours pour l'organisation des formations pendant le premier trimestre 2011.

### EPN-Cameroun

Au Cameroun, des échanges ont eu lieu avec WRI, le programme MIKE et WWF.

### EPN-Congo

Le premier trimestre 2011, un atelier sera organisé afin de permettre de visiter, rapprocher, normer et mettre en cohérence les différentes bases de données existantes et former en MIST une vingtaine de professionnels chargés du suivi-écologique, lutte anti-braconnage et socio-économique. En même temps, un projet de protocole d'accord portant sur l'échange, le partage et la gestion des données, ainsi que le projet de manuel de procédure pour le suivi des indicateurs seront présentés pour validation.

### EPN-Gabon

Au Gabon un atelier sur des méthodes de collecte de données et sur le programme MIST a été organisé par le Gouvernement gabonais, WRI et le projet fin septembre 2010.

**Extrant 4.** Le cadre juridique est affiné et les mécanismes d'application de la loi sont effectifs.

**Livrables 4.1/4.2** : Les efforts en matière d'application de la loi sont renforcés dans les aires protégées et dans l'interzone.

Des échanges menés avec les administrations de tutelle technique dans les trois pays sur un appui du projet à la surveillance ont abouti à des accords de principe sur la création des équipes de contrôle, leur zone d'intervention, la formation des agents et leur équipement.

### EPN-Cameroun

Au Cameroun un Forum des Conservateurs comprenant les gestionnaires des aires protégées du segment national TRIDOM et leurs partenaires clés sur le terrain a été créé. Pendant la première réunion à Yokadouma du 10-12 août 2010, il a été décidé de concentrer l'appui du projet dans la partie ouest de l'interzone, qui est considérée comme le maillon faible en manque d'un soutien des partenaires. Une équipe spéciale comprenant des agents de la Réserve du Dja et du SGM sera formée pour effectuer des patrouilles mixtes. Les TdR de cette

équipe sont en élaboration, ainsi que la liste des équipements pour le renforcement de leur opérationnalisation. Entre temps un véhicule 4x4 a déjà été commandé.

Pendant ce même Forum une proposition de limites extérieures du segment TRIDOM-Cameroun a été formulée, des réflexions ont été menées sur un plan de surveillance intégré, des fiches PAMETT ont été validées, le fonctionnement du réseau des Experts en bases de données et SIG est validé, et le plan triennal du partenariat avec WWF/TRIDOM a été élaboré.

#### EPN-Congo

A l'occasion d'un atelier organisé à Ouessou du 27-29 avril 2010, un comité mixte de suivi du contentieux de la faune sauvage a été mise en place pour le segment TRIDOM Congo, regroupant les magistrats, la force publique, les Eaux et Forêts, les ONG Internationales et locales de conservation.

Un plan de surveillance continue dans et en périphérie des aires protégées du segment TRIDOM Congo, dont la mise en œuvre sera assurée par les partenaires de terrain, a été formulé et validé pendant un atelier tenu à Ouessou du 3-5 mai 2010.

La mise en place d'une équipe supplémentaire d'écogardes dans l'interzone Nord entre le PNOK et la frontière avec le Cameroun, formant sujet d'une réunion organisée à Brazzaville le 20 octobre 2010, a conduit à un montage institutionnel entre le Ministère de tutelle, le WWF, des sociétés forestières SIFCO et SEFYD et le projet. Ce montage comprend la création de deux Projets de Gestion des Ecosystèmes Périphériques au PNOK-Nord (PROGEPP) dans les UFA Tala-Tala et Jua-Ikié à l'image du PROGEP/PNOK-Est de l'UFA Ngombé. Ces PROGEPP comprennent: une cellule d'aménagement (ayant conduit au micro zonage et à la certification des UFA), une unité de surveillance et de lutte anti-braconnage (USLAB) pour la réduction du braconnage, ainsi qu'une cellule sociale (effets sociaux visant la réduction de la pression anthropique sur la faune à travers le développement des activités génératrices de revenus).

Ledit montage institutionnel permettra au WWF de faire valider l'ensemble des études bioécologiques et socio-économiques déjà menées ou en cours dans ces deux UFA (Tala-Tala et Jua-Ikié) et de proposer officiellement au Gouvernement congolais la création de l'aire protégée Messock-Dja. Tout ceci devrait également conquérir au processus de certification de ces UFA.

Une liste d'équipements en faveur des écogardes qui serviront à l'USLAB du PROGEPP Tala-Tala et Jua-Ikié, a été conçue avec, et validée par le Ministère de tutelle. Un véhicule 4x4 a déjà été commandé et les autres matériels suivront le premier trimestre 2011.

#### EPN-Gabon

Les efforts du projet en matière d'application de la loi seront concentrés au Gabon sur les Parcs Nationaux de Minkébé et d'Ivindo. Aussi les brigades de faune de Minkébé Ouest et Est, qui surveillent l'interzone entre le PNM, PNI et PNMw recevront un appui.

Le soutien se focalisera sur des missions de terrain dans et autour des aires protégées. Pour renforcer l'appui logistique dans les parcs et les brigades, une liste des équipements de terrain a été validée par la Direction Générale des Eaux et Forêts. De cette liste la commande d'un véhicule 4x4 a été faite, et les autres éléments seront recherchés sur le marché local pendant le premier trimestre 2011.

**Livrables 4.3/4.4 :** Les données de base manquantes concernant l'application de la législation ont été collectées et introduites dans la Base de données / SIG TRIDOM.

L'achèvement de cette activité est fortement lié à la conclusion d'un mécanisme de partage de données avec les partenaires du terrain, ainsi qu'avec la signature d'un contrat avec l'ONGI. La base de données TRIDOM prévoit des champs pour la saisie des données concernant la lutte anti-braconnage.

**Livrable 4.5 :** Un projet de stratégie pour contrôler les efforts et les résultats en matière d'application de la loi est élaboré par les partenaires engagés sur le terrain sur la base de modèles déjà en application dans certaines parties de l'interzone et dans les aires protégées existantes.

Le programme MIST a été retenu comme système harmonisé pour toutes les aires protégées de la TRIDOM. Un dispositif de suivi a été conçu et est en train d'être mis en place (voir livrable 3.1).

**Livrable 4.6 :** Un rapport sur l'application de la législation dans la TRIDOM proposant une stratégie pragmatique de résolution des problèmes liés à l'application de la loi est publié.

**Livrable 4.8 :** Dans chaque pays un inventaire des situations où il devient nécessaire d'affiner le cadre législatif à travers des accords de gestion collaborative est effectué.

Activités reportées vers 2012, en attente l'appui d'une ONGI et afin d'avoir le temps de mettre en place et d'utiliser l'outil MIST et le dispositif de suivi.

**Livrable 4.14/4.15 :** Sensibilisation des sociétés forestières, les magistrats, les décideurs politiques, les communautés et les autorités à travers des ateliers et d'autres outils de communication concernant l'application de la loi.

Activités en attente de la signature d'un accord de collaboration avec une ONGI.

**Livrable 4.23/24 :** Suivi de la faune aquatique dans des fleuves de la TRIDOM, pression documentée dans les segments pilotes et une stratégie de gestion est définie.

#### EPN-Cameroun / Congo / Gabon

Le tronçon du fleuve Dja qui va des chûtes de Nki à Moloundou, ainsi que le Haut-Ivindo, depuis sa confluence avec la Djoua, ont été identifiés pour le suivi des espèces de faune aquatique clés comme les crocodiles, faux gavial, loutres et tortues. Les activités de suivi ont été inscrites dans le contrat négocié avec l'ONGI et commenceront en 2011.

**Livrable 4.29 :** Un inventaire du braconnage d'éléphants (quantité, endroits, par qui avec quel but) a été fait et des réunions tenues.

Activités en attente de la signature d'un accord de collaboration avec une ONGI.

**Extrant 5.** Des mécanismes sont en place pour renforcer l'efficacité de la conservation de la biodiversité dans les concessions d'exploitation forestière.

**Livrables 5.1/5.2 :** Des projets de « bonnes pratiques » dans les trois pays sur la lutte contre le braconnage dans les concessions forestières sont discutés avec toutes les parties prenantes riveraines aux aires protégées et un code de « bonnes pratiques » sur la gestion de la faune sauvage rendu public devant s'appliquer dans les concessions forestières.

Cette activité est prévue d'être menée avec l'appui d'une ONGI.

#### EPN-Cameroun

Les premiers contacts ont été pris avec les initiatives nationales FSC, le syndicat filière-Bois, ainsi qu'avec la société minière Géovic.

#### EPN-Congo

L'UFA Ngombé, concédée à la société IFO, est l'unique concession aménagée et certifiée du TRIDOM Congo. Des bonnes pratiques peuvent y être relevées et de là transférées dans les autres concessions du segment TRIDOM Congo.

**Livrable 5.6/5.7 :** Données sur le braconnage dans les concessions forestières dans l'interzone des trois pays compilées et stockées dans la base de données / SIG et des missions d'application de la législation sont effectuées régulièrement dans au moins une société d'exploitation forestière par pays.

Activités en attente de la signature d'un accord de collaboration avec une ONGI.

**Livrable 5.17/5.18 :** Un projet de stratégie visant à promouvoir le "gel" des terres dans les plans d'aménagement des sociétés forestières dans l'interzone de la TRIDOM est discuté et l'établissement d'un "gel" des terres dans une concession forestière pilote proposé dans chaque pays.

La législation forestière dans les trois pays exige la mise en défense des zones à haute valeur de biodiversité ou un certain pourcentage de la superficie d'une UFA. Une analyse et ensuite une cartographie sur base des plans d'aménagement des UFA sont programmées par les Experts du projet.

**Résultat 3.** *Les gains provenant de la gestion communautaire des ressources naturelles contribuent à la réduction de la pauvreté.*

**Extrait 6.** Des initiatives communautaires viables offrant des incitations socio-économiques en faveur de la conservation de la biodiversité sont conçues et opérationnelles.

**Livrable 6.1 :** L'évaluation socio-économique des choix en matière de développement durable contribuant à la conservation de la biodiversité, déjà entamé lors de la phase de préparation du projet, est élargie et parachevée.

Ce livrable sera exécuté en combinaison avec livrable 1.3 (voir ci-dessus).

**Livrable 6.3 :** Une étude de marché sur le développement de l'écotourisme dans l'interzone est réalisée en coopération avec les initiatives déjà entreprises dans les aires protégées existantes et, dans chaque pays, un site pilote est identifié dans le but d'encourager les investissements du secteur privé vers l'interzone.

#### URGP, EPN-Cameroun / Congo / Gabon

Des TdR pour une étude de faisabilité concernant le développement d'activités écotouristiques dans l'interzone ont été élaborés.

**Livrable 6.4 :** Des négociations sont parachevées avec un investisseur privé en vue de la mise sur pied et du fonctionnement de structures écotouristiques types dans un site pilote et des partenariats dans le domaine de la gestion écotouristique sont noués.

#### EPN-Congo

L'EPN a fourni un appui au Gouvernement à l'identification des partenaires privés (Fondation Platner, Buffet, Wilderness Safaris et autres) pour le développement de l'écotourisme et le tourisme cynégétique au PNOK et sa périphérie. Ces derniers sont entrain de créer une compagnie de droit congolais désignée : Congo Conservation Compagny SA qui signera au cours du premier trimestre 2011, d'une part un Accord de Concession d'une validité de 25 ans avec le Ministère du Développement Durable de l'Economie Forestière et de l'Environnement et d'autre part un Contrat de Développement Touristique avec le Ministère de l'Industrie du Tourisme et Loisirs.

Le plan d'affaire en cours d'élaboration par Congo Conservation Compagny SA, rabattu par l'initiative Leadership pour la Conservation en Afrique (LCA), qui va signer le contrat pour le développement de l'écotourisme et du tourisme cynégétique dans et autour du PNOK, a inscrit la construction de diverses accommodations touristiques, ainsi que la création de 105 emplois directs donc plus de 60% réservés aux populations locales.

La zone de Yengo située à la périphérie Sud Est du PNOK a été identifiée pour le développement du tourisme cynégétique communautaire. La zone de Ndzéhi, située à la périphérie Sud Ouest du PNOK a été circonscrite pour l'habitation de trois (3) groupes de gorilles en faveur du développement du tourisme de vision, tandis qu'une dizaine de clairières stratégiques situées en périphérie du PNOK (dans l'interzone TRIDOM) ont été identifiées pour un triple but de protection, suivi écologique et développement communautaire du tourisme de vision.

**Livrable 6.10 :** Appui au développement de l'écotourisme dans les aires protégées est renforcé dans les Parcs Nationaux de Boumba-Bek & Nki, de Odzala-Kokoua et de Ivindo et Minkébé.

Sauf au Congo (voir livrable 6.4), pas de développements.

**Livrable 6.11 :** Une stratégie marketing ciblant les promoteurs privés (nationaux et internationaux) est développée et mise en œuvre afin d'attirer des investissements dans les sites pilotes et les AP existantes.

Activité reporté à 2012 en attendant des résultats sous livrable 6.10 pendant l'année 2011.

**Livrable 6.12 :** Un cadre juridique pragmatique régissant les forêts communautaires / la gestion des ressources fauniques prenant en compte les droits des populations autochtones, est adopté ou élaboré et discuté.

Pas de développements.

**Livrable 6.14/6.15 :** Le processus menant à la création d'une forêt / zone de chasse communautaire est engagé dans l'interzone et aux alentours des AP et abouti à la création d'au moins une zone à gestion communautaire.

Pas de développements, pour le Cameroun cette activité est incluse dans le contrat avec une ONGI.

**Livrable 6.21 :** La conservation et la gestion durable des ressources naturelles sont intégralement prises en compte dans la stratégie de réduction de la pauvreté.

Pas de développements prévus, sauf les EPN lanceront des activités de lobbying via des partenaires auprès les trois Gouvernements sur des plateformes appropriées.

**Résultat 4.** *Un financement durable est mobilisé pour la conservation et l'aménagement durable de la TRIDOM.*

**Extrant 7.** Un plan de financement multiniveau est élaboré, approuvé et mis en œuvre.

**Livrables 7.1/7.2 :** Un comité multi-acteurs sur le financement durable de la tri-nationale comprenant des parties prenantes issues des secteurs public et privé est opérationnel.

URGP, EPN-Cameroun / Congo / Gabon

Une note conceptuelle concernant les tâches, la composition et le fonctionnement du Comité multi-acteurs / Groupe de Travail Financement Durable à été préparée et a été approuvée par le Comité de Pilotage Régional (CRP). Le Comité Scientifique & Technique (CST) a également proposé l'ajout de quelques nouveaux partenaires. La première réunion du Comité est prévue quand les résultats des livrables 7.5 et 7.6 sont connus.

**Livrable 7.5 :** Les coûts d'investissement à court, moyen et long terme, ainsi que les coûts variables de la conservation de la biodiversité et de la gestion durable des ressources naturelles sont évalués. Il est également réalisé une analyse des coûts et des gains associés aux différentes options identifiées en matière d'affectation des terres, comprenant un examen de la façon dont il faut rendre compte des coûts d'opportunité associés au gel de zones d'exploitation du bois aux fins de conservation et une analyse économique des bienfaits procurés par les fonctions écologiques.

**Livrables 7.6 :** Les contraintes et opportunités liées à un éventail de mécanismes de financement différents sont évaluées, y compris la faisabilité d'une structure voisine des Fonds d'affectation spéciale qui serait mise en place au niveau spécifique du site et / ou de la TRIDOM et dont les capitaux proviendraient des gouvernements et d'autres sources.

URGP / EPN-Cameroun

Des TdR ont été élaborés pour une étude combinant les composantes « coûts d'investissement et gains de la conservation de la biodiversité » et « le développement d'un plan de financement ». Les CST et CPR ont recommandé de scinder cette étude en deux. Cependant, le partenaire Tropenbos International, qui est également intéressé dans ce domaine a commandité une étude au Cameroun sur les mécanismes de

financement pour une gestion durable des ressources forestières et les aspects financiers de la conservation de la biodiversité. Cette étude est menée par l'Université de Yaoundé II et le projet a contribué à ses TdR. En même temps le projet peut capitaliser sur les études faites dans le cadre de la phase préparatoire du projet PNUD/FEM sur le Financement durable des systèmes d'aires protégées du Bassin du Congo.

#### EPN-Congo

Une étude par le partenaire African Parks Network est en cours pour déterminer les coûts récurrents de la gestion du PNOK et du SGL, à savoir:

- Coûts moyens des inventaires de grands mammifères par km<sup>2</sup> ;
- Coûts moyens de surveillance continue (lutte anti-braconnage et suivi-écologique) par km<sup>2</sup> ;
- Coûts moyens des services généraux par km<sup>2</sup>.

**Livrables 7.7 :** Des stratégies de collecte des fonds sont développées et discutées.

La mise en œuvre de ces activités dépend de l'élaboration d'un plan quinquennal de financement.

#### EPN-Congo

L'EPN a donné un appui à l'identification et à la conclusion d'un Accord de partenariat signé le 14 novembre 2010 entre le Gouvernement du Congo et le partenaire privé dénommé African Parks Network pour la création de la fondation Odzala pour assurer la gestion et le financement du PNOK pour une durée de 25 ans à compter de juillet 2011.

**Livrables 7.12 :** Il est mis en place un programme de formation sur la planification financière et le financement de la conservation qui est adapté aux besoins de l'interzone et des aires protégées existantes.

Pas de développements.

**Livrables 7.14 :** La sensibilisation des décideurs et des hauts responsables de la société des trois pays sur la valeur de la conservation de la biodiversité pour le développement de la région est renforcée.

Activités à combiner avec livrables 4.14/4.15.

**Livrables 7.18 :** Au moins un partenariat est établi avec le secteur privé (surtout avec une société forestière) dans les trois pays afin d'obtenir un financement pour les activités de conservation au niveau des sites.

Cette activité est prévue d'être menée avec l'appui des ONGI au Cameroun et Gabon. Pour le Congo, des partenariats avec des sociétés forestières se concrétisent dans le cadre des PROGEPP (voir livrables 4.1/4.2).

Le Tableau ci-dessous récapitule le taux de réalisation des activités programmées en l'année 2010.

Livrables	Indicateur / Statut	Taux	Sources de vérification	Remarques
<b>Résultat 1. Les structures d'affectation des terres et de gouvernance du complexe transfrontalier conçues, approuvées et opérationnelles</b>				
Extrant 1. Zonage de la TRIDOM	<i>Année 4 : Les trois Gouvernements ont entériné les textes juridiques portant adoption des plans d'affectation des terres et ont publié les plans.</i>	<b>45%</b>		
1.1 Equipes nationales multidisciplinaires désignées et opérationnelles	Résultat intermédiaire	<b>75%</b>	Communiqués des premières réunions au COG et au GAB ; plateforme active au CMR	Inventaires des usages actuels et potentiels
1.2 Base de données et SIG TRIDOM conçus et opérationnels	Résultat intermédiaire	<b>40%</b>	PV réunions experts, premières données saisies	Mécanisme d'échanges
1.3 Activités socio-économiques connues	Résultat intermédiaire	<b>40%</b>	TdR études élaborés pour COG et GAB ; étude (Tropenbos) en cours au CMR	
1.4 Cartes thématiques produites	Milestone	<b>95%</b>	Séries des cartes	
1.5 Scénarios d'occupation des terres proposées	Résultat intermédiaire	<b>25%</b>	SNAT renforcé en cours de développement au COG	
Extrant 2. Statut transfrontalier TRIDOM et systèmes de d'aménagement	<i>Année 3 : Un accord tri-national sur le statut officiel transfrontalier de la TRIDOM signé. Année 4 : Des plans d'aménagement approuvés et mis en œuvre dans au moins 4 aires protégées existantes de la TRIDOM.</i>	<b>25%</b> <b>30%</b>		
2.1 Inventaires / Etats des Lieux effectués	Résultat intermédiaire	<b>100%</b>	Rapports CMR, COG, GAB	
2.2/2.3 Statut officiel transfrontalier proposé	Résultat intermédiaire / milestone	<b>10%</b>	Echanges avec l'UNESCO	
2.8 Capacités en aménagement des aires protégées renforcées	Processus	<b>0%</b>		
2.10 Plans d'aménagement des aires protégées élaborés et validés	Processus	<b>45%</b>	Appui fourni à la validation des plans de PNOK et SGL	RFDja dispose de son plan, draft existant pour PNM et PNMw
2.16 Site internet TRIDOM créé	<i>Année 1 : Un site internet créé et entretenu.</i>	<b>0%</b>		Lier avec la COMIFAC
2.17 L'efficacité de la gestion des AP (METT) augmentée	<i>Année 3 : Efficacité de gestion augmentée.</i>	<b>55%</b>	Fiches remplies et validées	PNBB, PNN, SGM, PNOK, SGL
<b>Résultat 2. La capacité à contrôler les tendances de la biodiversité, de l'exploitation des ressources et des fonctions écologiques est renforcée dans la TRIDOM</b>				
Extrant 3. Un système pour surveiller la biodiversité, l'exploitation des ressources et les fonctions écologiques est opérationnel	<i>Année 3 : Rapport annuel de suivi-écologique de la TRIDOM parachevé.</i>	<b>20%</b>		
3.1/3.2 Stratégie de suivi écologique élaborée	Résultat intermédiaire / milestone	<b>50%</b>	MIST retenu, dispositif de suivi dessiné	Mécanisme d'échanges
3.3 Données incorporées dans la Base de données et SIG	Processus / résultat intermédiaire	<b>10%</b>	Premières données saisies	
3.8/3.9 Formation en suivi-écologique organisée	<i>Année 2 : Au moins 20 professionnels de la conservation de chaque pays formés</i>	<b>5%</b>	Préparatifs en cours	
Extrant 4. Le cadre juridique est affiné et les mécanismes d'application de la loi sont effectifs	<i>Année 3 : Rapport annuel de contrôle de la TRIDOM parachevé.</i>	<b>20%</b>		
4.1/4.2 Application de la loi renforcée dans les AP et l'interzone	Résultat intermédiaire	<b>35%</b>	Véhicules commandés, équipements identifiés	Accords partenaires
4.3/4.4 Données incorporées dans la Base de données et SIG	Résultat intermédiaire / processus	<b>10%</b>	Premières données saisies	
4.5 Stratégie pour contrôler les efforts LAB élaborée	Résultat intermédiaire	<b>60%</b>	MIST retenu, dispositif de suivi dessiné	Mécanisme d'échanges
4.6/4.8 Rapport LAB produit et accords de gestion identifiés	Milestone / résultat intermédiaire	<b>0%</b>		



Livrables	Indicateurs / Statut	Taux	Sources de vérification	Remarques
4.14/4.15 Acteurs de terrain sensibilisés	Résultat intermédiaire / processus	0%		dans contrat WWF
4.23/4.24 Suivi de la faune aquatique effectué	Résultat intermédiaire	10%	Segments de fleuves choisis	dans contrat WWF
4.29 Inventaire du braconnage des éléphants fait	Résultat intermédiaire	0%		dans contrat WWF
Extrant 5. Des mécanismes sont mis en place pour renforcer l'efficacité de la conservation de la biodiversité dans les concessions d'exploitation forestières	<i>Année 3 : Dans au moins 50% des concessions forestières de l'interzone le code de « bonnes pratiques » est intégrées dans leur règlements intérieurs.</i> <i>Année 4 : Au moins une société intègre officiellement un « gel » de terre dans l'aménagement de sa concession.</i>	5%  0%		
5.1/5.2 Bonnes pratiques documentées, code vulgarisé	Résultat intermédiaire / milestone	10%	Premiers contacts établis	
5.6/5.7 Mission de contrôle dans les UFA effectuées	Résultat intermédiaire	0%		dans contrat WWF
5.17/5.18 « Gel » de terres promu dans des concessions	Résultat intermédiaire / processus	0%		Travail d'experts et des sociétés
<b>Résultat 3. Les gains provenant de la gestion communautaire des ressources naturelles contribuent à la réduction de la pauvreté</b>				
Extrant 6. Des initiatives communautaires viables offrant des incitations socio-économiques en faveur de la conservation de la biodiversité sont conçues et opérationnelles	<i>Année 4 : Dans chaque site pilote et dans les AP, au moins 15 membres des communautés locales disposent d'un emploi direct et stable du fait du développement de l'écotourisme.</i> <i>Année 3 : Un cadre juridique régissant les forêts communautaires/la gestion des ressources fauniques a été adopté dans chacun des trois pays.</i>	10%  0%		
6.1 Evaluation socio-économique effectuée	Résultat intermédiaire		Voir le livrable 1.3	
6.3 Etude sur le développement de l'écotourisme effectuée	Résultat intermédiaire	10%	TdR finalisés	
6.4 Négociations avec investisseurs pour l'écotourisme finalisées	Résultat intermédiaire	30%	Consortium LCA au Congo	Contrat à signer
6.10 Appui à l'écotourisme dans les aires protégées renforcé	Résultat intermédiaire	10%	Appui au PNOK attendu	
6.11 Stratégie marketing pour l'écotourisme développée	Résultat intermédiaire	0%		Reporté à l'année 2012
6.12 Cadre juridique gestion communautaire adopté	Résultat intermédiaire	0%		
6.14/6.15 Processus de création des zones communautaires engagé	Processus / milestone	0%		dans contrat WWF pour le CMR
6.21 Conservation contribue à la réduction de la pauvreté	Milestone	0%		
<b>Résultat 4. Un financement durable est mobilisé pour la conservation et l'aménagement durable de la TRIDOM</b>				
Extrant 7. Un plan de financement multiniveau est élaboré, approuvé et mis en œuvre	<i>Année 4 : Des ressources financières à long terme sont disponibles pour couvrir 20% des coûts de gestion incompressibles de la TRIDOM.</i>	2%		
7.1/7.2 Comité multi-acteurs opérationnel	Résultat intermédiaire	5%	Note conceptuelle approuvée	
7.5/7.6 Etudes mécanismes financiers et économique effectuées	Résultat intermédiaire	10%	Etudes en cours au CMR et COG	Tropenbos et African Parks
7.7 Stratégies de collecte des fonds développées	Résultat intermédiaire	10%	Partenariat public-privé signé au COG	Appui African Parks au PNOK
7.12 Formation sur la planification financière tenue	Résultat intermédiaire	0%		
7.14 Sensibilisation des décideurs effectuée	Résultat intermédiaire		A combiner avec les livrables 4.14/4.15	
7.18 Partenariats financiers avec le secteur privé établis	Résultat intermédiaire	5%	Dans le cadre des PROGEPP au COG	dans contrat WWF CMR et GAB

## 2. GESTION DU PROJET

A coté de la mise en œuvre du PTA 2010, la gestion du projet, ainsi que le développement et le maintien de bonnes relations avec des partenaires demandent l'attention quotidienne des membres des quatre équipes du projet. Les sections suivantes décrivent les aspects les plus importants :

### 2.1 Ressources humaines

En total 14 des 16 staffs du projet ont passé une évaluation de leur performance pendant l'année 2010. Suite à des résultats satisfaisants, le contrat de 13 personnes a été renouvelé. Dans un cas le contrat n'a pas été renouvelé à sa date d'expiration.

Suite à la résignation de l'intitulée à partir de 31 décembre 2009, le poste d'Assistant du Programme au sein de l'Unité Régionale de Gestion du Projet (URGP) a été vacant depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2010. Le premier candidat retenu après une procédure ouverte de sélection a refusé l'offre d'emploi, ainsi causant un délai supplémentaire à la prise de fonction effective de la nouvelle Assistante du Programme en mi-novembre 2010.

Aussi, au sein de l'Equipe de Projet Nationale au Cameroun, deux démissions ont été enregistrées en 2010, celles de l'Assistant Administratif depuis le 1<sup>er</sup> avril et du Coordinateur National à partir du 1<sup>er</sup> octobre 2010. Le dernier poste a pu être rempli trois (3) mois après sa vacance, ainsi assurant une continuation des activités sans trop de retards dans l'exécution des activités. Le processus de recrutement pour le premier poste est en cours.

L'EPN Congo n'a pas connu de changements dans son effectif pendant l'année 2010. A cause de sa performance non satisfaisante, le contrat de l'Assistant Administratif de l'EPN Gabon n'a pas été renouvelé. Le poste est vacant depuis mi-novembre 2010 et le recrutement d'un remplaçant est en cours.

L'UNOPS a revu les grilles de salaires pour le personnel avec un contrat local au courant de l'année 2010, ce qui a considérablement amélioré les conditions de travail pour la plupart du staff du projet.

### 2.2 Mise en place des équipes du projet

Malgré les engagements pris par la COMIFAC et les trois Gouvernements d'abriter les équipes du projet dans le cadre de leur contribution en nature au projet, l'URGP et les trois (3) EPN occupent jusqu'à ce jour des locaux trouvés par eux même. L'URGP partage une villa avec trois autres projets du SNU, l'EPN-Cameroun sous-loue quelques bureaux dans un bâtiment UICN/CARPE, tandis que l'EPN Congo occupe un appartement dans un petit immeuble. L'EPN Gabon a quitté le Bureau Pays PNUD au mois de juin et s'est installé dans une villa mise à sa disposition par le PNUD suite à la signature d'un contrat de bail (sans paiement de loyer). Quelques travaux de réfection ont été menés fin 2010.

Toutes les équipes sont bien équipées et opérationnelles. Sauf que la connexion internet au Congo cause des soucis et aussi, reste-t-il l'installation en réseau de quelques appareils au Gabon.

### 2.3 Coordination et suivi des activités des équipes du projet

#### Réunions de Coordination

Pendant l'année 2010 quatre (4) Réunions de Coordination ont eu lieu, rassemblent les Coordinateurs Nationaux, l'Expert en Finance & Administratif et le Coordinateur Régional.

La première réunion a été tenue à Yaoundé (Cameroun) du 1-4 mars et avait pour objectif la préparation des deuxièmes réunions du Comité Scientifique & Technique et du Comité de Pilotage et de guider les travaux des Experts en Bases de données et SIG.

La deuxième réunion a été organisée à Ouessou (Congo) du 3-11 juin et était essentiellement dédiée à une évaluation de l'état d'avancement et coordination des activités inscrites sur le PTA 2010. Suite à la réunion, des descentes sur le terrain ont été effectuées, pendant lesquelles une société forestière a été visitée, ainsi que la partie sud-ouest du Parc National d'Odzala-Kokoua et un projet de gorilles habitués.

La troisième réunion a eu lieu à Yaoundé (Cameroun) du 12-15 octobre. A l'agenda étaient la gestion interne du projet, l'état d'avancement des négociations concernant le contrat avec WWF et des éventuelles alternatives, ainsi que le suivi du PTA et budget 2010.

La quatrième réunion de l'année était programmée à Yaoundé (Cameroun) du 2-10 décembre, pour préparer les PTA et budgets 2011.

En dehors des rencontres citées, un contact fréquent est gardé par e-mail et téléphone entre les membres des quatre équipes du projet.

#### Réunions des Experts en Bases de Données et SIG

Les Experts de chaque EPN se sont rencontrés trois fois pendant l'année. La première réunion était à Yaoundé du 1-4 mars, pendant laquelle la structure provisoire de la base de données TRIDOM a été finalisée. La deuxième réunion a eu lieu à Brazzaville du 10-12 juillet suite à la formation à Kinshasa, tandis que la troisième rencontre a eu lieu à Libreville du 13-17 décembre avec pour objectifs de discuter le fonctionnement de la base de données TRIDOM, de désigner un mécanisme d'échange de données avec les partenaires du projet et d'harmoniser les approches d'élaboration et présentation des cartes thématiques.

#### Réunions internes des EPN

Dans le cadre de la mise en cohérence, de l'harmonisation des vues, du suivi et de l'évaluation interne, des réunions de coordination nationale ont été tenues au sein de chaque équipe nationale. Des réunions ont eu lieu régulièrement avec les différents Points Focaux des Ministères et des Bureaux Pays PNUD.

### **2.4 Gestion financière et administrative**

Par rapport à la situation en 2009, la gestion financière et administrative du projet a été améliorée en 2010 sur les points suivant :

- Les bons de commande jusqu'au maximum de 50.000 USD sont générés par la Coordination Régionale
- Le Coordinateur Régional approuve en ATLAS et signe des bons de commande et contrats jusqu'au montant de 50.000 USD
- Chaque équipe du projet dispose d'une petite caisse.

Un manuel de procédure du projet a été finalisé. Ce document est basé sur les différents manuels utilisés dans le Système des Nations Unies, notamment les manuels de l'UNOPS. Mais par rapport à ces différents documents de référence, le manuel de procédures TRIDOM prend en compte tous les aspects de l'administration quotidienne d'un projet : achats, gestion du personnel, mission,... Le manuel a été distribué à chaque bureau du projet pour application immédiate.

Les différents dossiers en instance sont suivis à travers un fichier hebdomadairement mis à jour par l'Expert en Finance & Administration et qui est partagé avec toutes les équipes.

Un tableau de bord est élaboré, basé sur le plan de travail annuel détaillé et servira pour le suivi budgétaire de chaque équipe du projet.

### **2.5 Plans de Travail Annuels et budgets**

Le Plan de Travail (PTA) et budget 2010 a été approuvé par le Comité Scientifique & Technique et par le Comité de Pilotage Régional pendant leur deuxième réunion à Libreville en avril 2010.

Suite à la recommandation du CST et du CRP, un PTA et budget 2011 a été élaboré par chaque équipe du projet. Ces PTA's formaient objets de discussions et échanges pendant la Réunion de Coordination à Yaoundé du mois de décembre 2010. Les PTA's et budgets 2011 représentent maintenant la situation particulière au contexte de chaque pays, ainsi qu'une harmonisation des interventions du projet dans chaque segment national de la TRIDOM.

L'URGP a également élaboré un PTA et budget 2011 et consolide les différents PTA's dans un tableau intégré.

### **2.6 Suivi et évaluation de l'impact de projet**

Afin de mieux visualiser les relations entre les différents livrables à produire par le projet et les aspects de planification dans le temps, un tableau de bord a été conçu, le « Project Monitoring System ». Ce tableau reflète les résultats attendus des sept (7) extraits, tels que décrits dans le cadre logique du projet étalés sur les sept (7) années de la durée du projet dans leurs différentes formes : résultats intermédiaires, processus, « milestone » et indicateurs.

Le CPR a adopté la version améliorée du Tableau de mesures d'impact (4B) du document de projet, pendant sa deuxième réunion à Libreville. Les indicateurs seront quantifiés avec des informations du terrain collectées par les partenaires et saisies dans la base de données TRIDOM. A cet effet, des mécanismes d'échange de données sont entrain d'être négociés avec les partenaires.

Un dispositif de suivi des développements bioécologiques, de la lutte anti-braconnage et socio-économiques a été désigné et sera mis en place. Les informations existantes peuvent servir comme situation de référence « base-line », contre lesquelles des tendances futures peuvent être mesurées et des conseils concernant la gestion de la faune dans les aires protégées et dans l'interzone de l'espace TRIDOM peuvent être formulés.

Un Manuel de procédures, qui mettra en cohérence des procédures de collecte, de traitement, d'analyse et d'interprétation des données est en cours d'élaboration.

## **2.7 Organes de concertation**

Les trois organes de suivi et de décision du projet, notamment le Comité Scientifique & Technique, le Comité de Pilotage Régional et la Revue Tripartite, ont tenu leurs deuxièmes réunions à Libreville (Gabon) pendant la période du 13-15 avril 2010.

### Comité Scientifique & Technique

Les principales recommandations formulées sont :

- Le CST recommande de préciser, lors de la formulation des comptes-rendus, l'échéancier et les responsables de la mise en œuvre de la recommandation.
- Compte tenu de l'enveloppe budgétaire, des procédures du FEM et de l'instabilité du taux de change du dollar US, le CST recommande d'attendre les résultats de l'évaluation à mi-parcours avant de prendre une décision sur le rephasage du projet.
- La mise en place, par les équipes nationales du projet, des cadres de concertation multi-acteurs au niveau national, au plus tard fin juin 2010.
- Le CST réitère la nécessité par les trois gouvernements d'héberger les équipes nationales de projet dans le cadre de la contrepartie.
- Les EPN réfléchissent sur les mécanismes d'adhésion et d'appropriation du processus de conservation de la biodiversité par les populations locales.
- D'élaborer les termes de référence de la base de données qui aide à la prise de décision aux niveaux régional, national et local.
- Élaborer des approches d'appropriation de la base de données par les institutions.
- Concernant les trois études programmées, le CST recommande de capitaliser les données existantes et de redimensionner les TDRs en conséquence.
- Dans chaque pays, présenter les PTA en indiquant pour chaque activité la méthodologie de mise en œuvre et les différents partenaires.
- Élaborer une note explicative du PTA.
- Restructurer les PTA en faisant ressortir les activités relevant des niveaux sous-régional et national respectivement.
- Pour les consultants et à compétence égale, privilégier l'expertise sous-régionale.
- Formaliser les partenariats avec les différents intervenants dans l'espace TRIDOM.
- S'assurer de manière concertée de la cohérence des activités planifiées avec les programmes et initiatives en cours dans les pays dans le respect des contextes institutionnel et juridique nationaux.

### Comité de Pilotage Régional

Les principales recommandations découlées de cette rencontre sont :

- Le compte rendu du premier CPR soit validé sans amendements.
- Faire un rapprochement entre les fiches PAMETT et celle du RAPAC.
- Les fiches PAMETT soient validées.
- Décaler d'une journée les réunions du CST et celle du Comité de Pilotage Régional pour des raisons de pouvoir intégrer les recommandations du CST dans les présentations pour le CPR, ainsi que de finaliser le Compte rendu de la réunion du CST.
- Les seuls frais perçus par les membres du CST soient les DSA pour ceux qui ont voyagé.
- En ce qui concerne la désignation d'un membre des communautés locales, le CPR recommande que les représentants des communautés locales soient désignés de manière consensuelle au sein de leurs collectivités.
- L'obligation pour les représentants des communautés locales de restituer à la base les résultats du CPR.
- Les Coordonnateurs nationaux doivent s'assurer que les représentants des communautés locales restituent les résolutions du Comité de Pilotage Régional.

- Finaliser l’ancrage du projet au niveau de la COMIFAC par la désignation d’un homologue au Coordonnateur Régional.
- L’URGP diffuser le manuel des procédures administratives et financières au niveau des bureaux pays PNUD et UNOPS, si possible aux membres du CPR.
- Elaborer un manuel des procédures pour le suivi et la mise en œuvre des indicateurs du projet TRIDOM pour harmoniser les approches entre les trois pays.
- Etablir des relations fonctionnelles et des canaux de communication formelle entre les équipes nationales, les Points Focaux TRIDOM et les bureaux PNUD pour faciliter le positionnement du projet TRIDOM dans le contexte national.

#### Revue Tripartite

Après avoir débattu les points inscrits sur l’ordre de jour, l’assistance n’a pas vu la nécessité de formuler des conclusions ou des recommandations à l’endroit du projet.

### **2.8 Collaboration avec les partenaires stratégiques**

#### URGP, EPN-Cameroun / Congo / Gabon

Pendant toute l’année les quatre équipes du projet ont poursuivi les pourparlers avec le WWF pour arriver à un contrat sur trois ans d’assistance technique aux Equipes de Projet Nationales. Les EPN ont conclu des accords avec les équipes de WWF sur le terrain sur des plans d’actions tri-annuels pour chaque pays. Ensuite, l’URGP a négocié les modalités et conditions du contrat pour formaliser cette collaboration.

#### URGP

Des rencontres trimestrielles ont eu lieu avec le Secrétariat Exécutif de la COMIFAC pour le suivi et des échanges concernant l’état d’avancement des activités du projet. Des rencontres ad hoc avec plusieurs partenaires (comme le PNUD, la Banque Mondiale, GTZ, Tropenbos International, UNESCO, etc.) se sont tenues tout au long de l’année.

#### EPN-Cameroun / Congo / Gabon

Les Equipes de Projet Nationales ont organisées des réunions de restitution des Etas des Lieux et d’information des partenaires sur le terrain, respectivement à Sangmélima, Ouesso et Oyem. Ces réunions ont permis d’identifier les systèmes de gestion de l’espace TRIDOM et les besoins pour une collaboration transfrontalière compte tenu des menaces sur la biodiversité.

Pendant l’année plusieurs autres réunions ont été organisées par les équipes du projet dans le cadre de l’aménagement de territoire, le suivi-écologique, la lutte anti-braconnage et la gestion des données, telles que mentionnées dans la section 1 ci-dessus. D’autres échanges ont eu lieu avec des différentes administrations, organisations nationales et sous-régionales. Le staff des équipes a également participé sur invitation à des réunions/conférences organisées par d’organismes partenaires de la sous-région.

### 3. RAPPORT FINANCIER ESTIMATIF

Le présent rapport financier a été établi à titre indicatif à partir des informations recueillies à la date du 13 janvier 2011 sur le site intranet de l'UNOPS. Après la prise en compte des dépenses diverses (liées à la régularisation des imputations, le taux d'échange, etc.), des légères modifications peuvent se présenter.

Le Comité de Pilotage Régional a approuvé le budget annuel lors de sa réunion d'avril 2010, d'un montant total de 2.229.348 USD, et reparti sur les quatre résultats du projet. Ce budget a été élaboré sur la base des prévisions d'activités programmées pour l'année 2010.

Suite à une évaluation interne à la fin du troisième trimestre de l'année, le constat a été fait qu'une partie des activités qui ont été programmées pour 2010 ne pourra pas être réalisée. Ceci est d'une part, causé par le temps pris pour consulter et organiser les intervenants dans chaque segment de la zone d'intervention. D'autre part c'est dû à la lenteur dans les négociations de contrat avec le partenaire WWF.

Pour refléter cette revue des activités, le budget 2010 a été modifié à la baisse, pour le ramener à 1.409.923,88 USD. Les principaux changements concernent le report des financements par le biais de partenaires sur le terrain, le report de l'intervention de certains consultants et le report des activités sous le Résultat 4.

Le rapport comprend un tableau de dépenses consolidées pour l'ensemble du projet (voir pages 23 et 24), ainsi qu'un tableau illustrant les dépenses par équipe (voir pages 25 et 26). Concernant l'exécution budgétaire, le total général des dépenses est passé de 753 421,95 USD en 2009 à 1 321 146,99 USD en 2010, soit une augmentation de 75,4%. D'où, par rapport au budget 2010 révisé de **1 409 923,88 USD**, le projet TRIDOM a atteint un taux de réalisation de **93,7%**.

Les dépenses de l'année 2010 se répartissent de la façon suivante :

- URGP : 431 401,54 USD, soit 32,7%
- EPN Cameroun : 230 239,98 USD, soit 17,4%
- EPN Congo : 367 355,20 USD, soit 27,8%
- EPN Gabon : 292 150,28 USD, soit 22,1%

Au niveau des bureaux, les dépenses du Cameroun sont inférieures à celles des deux autres pays. En effet, l'EPN Cameroun a bénéficié entre autres d'un loyer assez modéré avec les locaux d'IUCN/CARPE, comprenant toutes les autres charges liées au bâtiment (internet, eau et électricité, gardiennage), ce qui n'est pas le cas des autres bureaux. Aussi, l'absence d'un Coordinateur National pendant trois mois a légèrement ralenti les activités. Par contre, les dépenses du Congo sont les plus élevées des trois pays, car l'EPN Congo a organisé et financé plusieurs concertations et ateliers d'échanges avec la participation de beaucoup de partenaires et parties prenantes de la zone. Pour l'Unité Régionale de Gestion du Projet, les dépenses sont supérieures à celles des EPN, car il y a deux staff expatriés.

Par rapport au budget initial de 10 117 500 USD, un montant total de 2 474 294,12 USD (soit 24,4%) a été décaissé ou engagé pendant les années 2008-2010, résultant à un reliquat total de 7 643 205,88 USD (voir le tableau ci-dessous).

Année	Budget	Dépenses	Reliquat total
2007	10 117 500,00	0,00	10 117 500,00
2008	590 269,00	399 725,18	9 717 774,82
2009	766 734,00	753 421,95	8 964 352,87
2010	1 409 923,88	1 321 146,99	7 643 205,88

**RAPPORT FINANCIER 2010 CONSOLIDE EN USD (à la date du 13 Janvier 2011)**

ACTIVITE	DESCRIPTION	BUDGET (a)	DECAISEMENTS (b)	ENGAGEMENTS (c)	DEPENSES (d=b+c)	SOLDE (e=a-d)	REMARQUES
<b>ACTIVITE 1</b>  <b>Structures d'affectation des terres et Gouvernance du complexe transfrontalier</b>	Charges du Personnel	291 502,20	299 888,48	-6 883,95	293 004,53	-1 502,33	Application de la nouvelle grille de salaires
	Voyages et missions	48 577,76	53 498,65	0,00	53 498,65	-4 920,89	Réunions de coordination imputées sur Activité 1
	Equipements et mobiliers	2 001,39	-1 159,68	22,28	-1 137,40	3 138,79	Annulation d'un bon de commande de 2009
	Matériel de comm. et audio-visuel	4 247,36	3 304,85	-77,88	3 226,97	1 020,39	
	Fournitures de bureau	1 787,66	1 242,15	2 305,75	3 547,90	-1 760,24	Publication d'avis de vacance de poste non prévue
	Equipements et fournitures	17 000,00	6 833,62	0,00	6 833,62	10 166,38	
	Loyer et Services communs	17 299,07	3 717,21	9 208,87	12 926,08	4 372,99	
	Entretiens équipements	5 838,80	2 444,33	0,00	2 444,33	3 394,47	
	Frais de comm./publicité	186,40	-266,24	0,00	-266,24	452,64	Annulation d'un bon de commande de 2009
	Divers	1 686,40	2 629,05	0,00	2 629,05	-942,65	Frais d'assurance et autres contributions
	Avances de caisse	3 000,00	2 897,52	0,00	2 897,52	102,48	
	Frais d'administration	41 441,58	33 432,61	5 392,24	38 824,85	2 616,73	
	Ateliers et Séminaires	124 892,72	106 218,55	366,15	106 584,70	18 308,02	
Différence de change	0,00	-479,28	0,00	-479,28	479,28	Non prévisible au moment de l'élaboration du budget	
<b>Total ACTIVITE 1</b>		<b>559 461,34</b>	<b>514 201,82</b>	<b>10 333,46</b>	<b>524 535,28</b>	<b>34 926,06</b>	
<b>ACTIVITE 2</b>  <b>Capacité à contrôler les tendances de la biodiversité, de l'exploitation des ressources et des fonctions écologiques</b>	Charges du Personnel	196 374,80	275 815,60	-17 023,44	258 792,16	-62 417,36	Application de la nouvelle grille de salaires
	Voyages et missions	33 985,01	4 572,62	0,00	4 572,62	29 412,39	
	Contrats de Services - Entreprises	6,64	6,64	0,00	6,64	0,00	
	Equipements et mobiliers	262 013,02	9 979,97	131 111,58	141 091,55	120 921,47	3 véhicules commandés
	Matériel de comm. et audio-visuel	11 124,48	12 288,23	0,00	12 288,23	-1 163,75	Achat équipements de communication, réseaux internet
	Fournitures de bureau	5 909,88	5 555,71	0,00	5 555,71	354,17	
	Equipements et fournitures	3 000,00	3 008,51	0,00	3 008,51	-8,51	
	Loyer et Services communs	48 164,31	78 167,51	292,65	78 460,16	-30 295,85	Contribution aux services communs (bâtiments, sécurité)
	Entretiens équipements	5 958,40	10 189,52	7,89	10 197,41	-4 239,01	N° de vols limités; utilisation des véhicules privilégiée
	Frais de comm./publicité	635,20	582,51	0,00	582,51	52,69	
	Divers	3 335,20	11 879,50	266,04	12 145,54	-8 810,34	Frais d'assurance et autres contributions
	Avances de caisse	1 000,00	970,42	0,00	970,42	29,58	
	Déchargement et frais de port	1 200,00	1 168,02	0,00	1 168,02	31,98	
	Frais d'administration	50 777,59	26 559,56	23 885,08	50 444,64	332,95	
Ateliers et Séminaires	62 012,96	101 718,44	0,00	101 718,44	-39 705,48	Frais concertations auraient du être partagés entre Act. 1 et 2	
Différence de change	0,00	81,42	0,00	81,42	-81,42	Non prévisible au moment de l'élaboration du budget	
<b>Total ACTIVITE 2</b>		<b>685 497,49</b>	<b>542 544,18</b>	<b>138 539,80</b>	<b>681 083,98</b>	<b>4 413,51</b>	

ACTIVITE	DESCRIPTION	BUDGET (a)	DECAISEMENTS (b)	ENGAGEMENTS (c)	DEPENSES (d=b+c)	SOLDE (e=a-d)	REMARQUES
<b>ACTIVITE 3</b> Gains provenant de la gestion communautaire des ressources naturelles	Charges du Personnel	146 535,07	101 777,63	0,00	101 777,63	44 757,44	PO contrats entièrement imputés sur l'Activité 2
	Voyages et missions	4 903,15	4 092,15	0,00	4 092,15	811,00	
	Divers	1 307,20	1 106,56	0,00	1 106,56	200,64	
	Frais d'administration	12 219,63	8 560,60	-2,49	8 558,11	3 661,52	
	Différence de change	0,00	-6,72	0,00	-6,72	6,72	Non prévisible au moment de l'élaboration du budget
<b>Total ACTIVITE 3</b>		<b>164 965,05</b>	<b>115 530,22</b>	<b>-2,49</b>	<b>115 527,73</b>	<b>49 437,32</b>	
<b>ACTIVITE 4</b> Financement durable		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	Reportée en totalité sur les années suivantes
<b>Total ACTIVITE 4</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b><u>TOTAL GENERAL</u></b>		<b><u>1 409 923,88</u></b>	<b><u>1 172 276,22</u></b>	<b><u>148 870,77</u></b>	<b><u>1 321 146,99</u></b>	<b><u>88 776,89</u></b>	



**RAPPORT FINANCIER 2010 EN USD PAR EQUIPES (à la date du 13 Janvier 2011)**

ACTIVITE	DESCRIPTION	BUDGET 2010	DEPENSES URGP	DEPENSES EPN CMR	DEPENSES EPN CGO	DEPENSES EPN GABON	TOTAL DEPENSES	REMARQUES
<b>ACTIVITE 1</b>  <b>Structures d'affectation des terres et Gouvernance du complexe transfrontalier</b>	Charges du Personnel	291 502,20	186 907,77	33 570,88	37 210,20	35 315,68	293 004,53	
	Voyages et missions	48 577,76	8 319,70	7 731,75	24 068,16	13 379,04	53 498,65	
	Equipements et mobiliers	2 001,39	616,12	269,73	-2 093,20	69,95	-1 137,40	Annulation d'un bon de commande de 2009
	Matériel de comm. et audio-visuel	4 247,36	1 531,30	86,72	149,47	1 459,48	3 226,97	
	Fournitures de bureau	1 787,66	43,58	1 718,53	14,68	1 771,11	3 547,90	
	Equipements et fournitures	17 000,00	212,96	4 113,18	-1 605,69	4 113,18	6 833,62	Annulation d'un bon de commande de 2009
	Loyer et Services communs	17 299,07			299,12	12 626,96	12 926,08	
	Entretiens équipements	5 838,80	2 196,42		216,74	31,17	2 444,33	
	Frais de comm./publicité	186,40			-384,62	118,38	-266,24	Annulation d'un bon de commande de 2009
	Divers	1 686,40	2 153,57		51,24	424,24	2 629,05	
	Avances de caisse	3 000,00	-102,09	999,87	999,87	999,87	2 897,52	Versement reliquat petite caisse
	Frais d'administration	41 441,58	16 116,62	6 928,31	8 301,10	7 478,82	38 824,85	
	Ateliers et Séminaires	124 892,72	-252,93	38 248,90	45 330,20	23 258,53	106 584,70	Versement reliquat d'atelier
Différence de change	0,00	-2,66	-64,30	-406,98	-5,34	-479,28		
<b>Total ACTIVITE 1</b>		<b>559 461,34</b>	<b>217 740,36</b>	<b>93 603,57</b>	<b>112 150,29</b>	<b>101 041,06</b>	<b>524 535,28</b>	
<b>ACTIVITE 2</b>  <b>Capacité à contrôler les tendances de la biodiversité, de l'exploitation des ressources et des fonctions écologiques</b>	Charges du Personnel	196 374,80	95 460,96	45 464,07	48 155,62	69 375,71	258 456,36	
	Voyages et missions	33 985,01	252,87	3 159,80	1 159,95		4 572,62	
	Contrats de Services - Entreprises	6,64	-33,32		39,96		6,64	Annulation d'un bon de commande de 2009
	Equipements et mobiliers	262 013,02	-325,45	40 109,87	63 175,93	38 137,19	141 097,54	Annulation d'un bon de commande de 2009
	Matériel de comm. et audio-visuel	11 124,48	1 196,29	1 651,70	5 965,48	3 474,76	12 288,23	
	Fournitures de bureau	5 909,88	694,17	2 336,53	1 775,08	743,94	5 549,72	
	Equipements et fournitures	3 000,00		-189,62	5 290,26	-2 092,13	3 008,51	Annulation d'un bon de commande de 2009
	Loyer et Services communs	48 164,31	14 745,61	10 814,39	24 161,27	29 074,69	78 795,96	
	Entretiens équipements	5 958,40	1 556,81	2 006,79	4 047,48	2 586,33	10 197,41	
	Frais de comm./publicité	635,20		-275,51	869,28	-11,26	582,51	Annulation d'un bon de commande de 2009
	Divers	3 335,20	3 508,46	-66,70	4 756,88	3 946,90	12 145,54	Annulation d'un bon de commande de 2009
	Avances de caisse	1 000,00	970,42				970,42	
	Déchargement et frais de port	1 200,00			899,81	268,21	1 168,02	
	Frais d'administration	50 777,59	10 596,55	10 120,01	17 727,12	12 000,96	50 444,64	
Ateliers et Séminaires	62 012,96	14 683,20	21 096,06	61 449,44	4 489,74	101 718,44		
Différence de change	0,00	-236,04	409,02	-128,80	37,24	81,42		
<b>Total ACTIVITE 2</b>		<b>685 497,49</b>	<b>143 070,54</b>	<b>136 636,41</b>	<b>239 344,76</b>	<b>162 032,28</b>	<b>681 083,98</b>	

ACTIVITE	DESCRIPTION	BUDGET 2010	DEPENSES URGP	DEPENSES EPN CMR	DEPENSES EPN CGO	DEPENSES EPN GABON	TOTAL DEPENSES	REMARQUES
<b>ACTIVITE 3</b> Gains provenant de la gestion communautaire des ressources naturelles	Charges du Personnel	146 535,07	60 169,41		14 685,25	26 922,97	101 777,63	
	Voyages et missions	4 903,15	4 092,15				4 092,15	
	Divers	1 307,20	1 106,56				1 106,56	
	Frais d'administration	12 219,63	5 229,24	0,00	1 174,89	2 153,97	8 558,11	
	Différence de change		-6,72				-6,72	
<b>Total ACTIVITE 3</b>		<b>164 965,05</b>	<b>70 590,64</b>	<b>0,00</b>	<b>15 860,14</b>	<b>29 076,94</b>	<b>115 527,73</b>	
<b>ACTIVITE 4</b> Financement durable		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	reportée en totalité sur les années suivantes
<b>Total ACTIVITE 4</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b><u>TOTAL GENERAL</u></b>		<b><u>1 409 923,88</u></b>	<b><u>431 401,54</u></b>	<b><u>230 239,98</u></b>	<b><u>367 355,20</u></b>	<b><u>292 150,28</u></b>	<b><u>1 321 146,99</u></b>	

#### 4. PROBLEMES RENCONTRES & SOLUTIONS ENVISAGEES

Cette section traite de quelques problèmes rencontrés, qui influencent la réussite de l'ensemble du projet et des difficultés d'installation et d'opérationnalisation spécifiques à chaque équipe. Des solutions trouvées ou envisagées à fin de surpasser ces situations sont également mentionnées.

##### URGP, EPN-Cameroun / Congo / Gabon

Deux difficultés ont été rencontrées pendant l'année 2010, notamment le contrat à finaliser avec l'ONGI de conservation WWF et le manque de contributions de contrepartie des trois Gouvernements.

##### **Contrat avec WWF**

La lenteur de la conclusion d'un contrat de partenariat avec le WWF a sérieusement affecté l'état d'avancement du projet, plus particulièrement ses activités sur le terrain. Après une période d'une année et demi d'échanges et négociations, les EPN du projet ont finalement conclu des accords pendant les mois de septembre et octobre 2010 avec les équipes de WWF au Cameroun, Congo et Gabon concernant les activités à exécuter et les livrables à fournir par le WWF pendant les trois pays concernés. Ensuite, un contrat a été proposé par le projet au WWF, suivi par, de nouveau, un long processus de négociations sur les modalités, ainsi que sur les arrangements de mis en œuvre. Les deux parties œuvrent pour l'obtention d'un accord final au mois de février 2011. Malgré le progrès dans la formalisation d'un partenariat avec le WWF, le projet continue à explorer des opportunités de collaboration avec d'autres acteurs présents dans l'espace TRIDOM.

##### **Contributions de contrepartie**

Le projet souhaite réitérer la recommandation du Comité Scientifique & Technique et du Comité de Pilotage Régional concernant l'engagement des trois Gouvernements d'héberger les équipes nationales de projet dans le cadre de la contrepartie. Aussi, l'URGP devrait être abritée par le Secrétariat Exécutif de la COMIFAC. Cette situation occasionne des charges initialement pas prévues pour le projet et pourrait être remédiée avec la mise à disponibilité des fonds de contreparties.

##### URGP

La Coordination Régionale du projet a fonctionné la plupart de l'année sans Assistant de Programme. Le poste a finalement pu être rempli au mois de novembre 2010, après le désistement du premier candidat retenu dans la procédure de sélection.

##### EPN-Cameroun

La démission de l'Assistant Administratif et du Coordinateur National pendant le courant de l'année 2010 a réellement handicapé l'équipe. Heureusement le poste de Coordinateur National a été rempli dans trois (3) mois, ainsi limitant les retards dans l'exécution. Le nouveau Assistant Administratif sera recruté pendant le premier trimestre 2011.

La visibilité du projet étant encore limitée, des liens plus étroits avec les partenaires les plus directes, comme le Bureau Pays PNUD et ses projets partenaires, le MINFOF et le MINEPAT seront recherchés.

##### EPN-Congo

Les problèmes suivants ont contribué à un fonctionnement sous-optimal de l'EPN-Congo :

- Faible connexion internet. Une diagnostique de la bande passante et de la puissance des équipements devrait être faite. Aussi, une recherche des fournisseurs et services alternatifs pourrait être envisagée.
- Local non conforme aux règles de sécurité du SNU (absence d'issue de secours). Les négociations avec le Ministère de tutelle seront poursuivies et la possibilité de cohabiter avec le partenaire African Parks Network en cours d'installation à Brazzaville sera explorée.

##### EPN-Gabon

Le mauvais fonctionnement de l'Assistant Administratif a causé le non-renouvellement de son contrat. Le processus de recrutement est en cours. Les capacités administratives limités au sein de l'EPN-Gabon et à l'URGP ont causé une certaine lenteur dans l'aboutissement des dossiers.

## 5. IMPACT DU PROJET

Pendant la mise en œuvre des activités en 2010, trois domaines se sont manifestés dans lesquels le projet a commencé à faire un impact :

### 1. Organisation, mise en contact des partenaires nationaux

Les EPN ont investi beaucoup de leur temps dans la facilitation d'une meilleure collaboration et synergie entre les partenaires. Des exemples concrets sont : la mise en place des équipes multidisciplinaires concernant les questions d'aménagements de territoire, un réseau d'experts en bases de données, un forum des conservateurs, un comité de suivi du contentieux et des stratégies de lutte anti-braconnage.

### 2. Aménagement du territoire

Les trois Gouvernements apprécient les efforts dans ce domaine et considèrent les développements initiés par le projet en ce qui concerne le « landuse planning » comme cas pilote à transposer ailleurs dans les pays.

### 3. Suivi-écologique / lutte anti-braconnage

Le projet et ses partenaires ONGI ont contribué sur des différentes plateformes à la recommandation d'utiliser le programme MIST dans toutes les aires protégées de l'espace TRIDOM, comme outil uniforme pour le suivi des actions de suivi-écologiques, lutte anti-braconnage et socio-économiques. Aussi, la mise en place d'un dispositif de suivi peut fédérer les efforts des différents partenaires et former un outil de prise de décisions concernant la gestion de la faune dans l'espace TRIDOM pour les gestionnaires des aires protégées et brigades de contrôle.

## 6. RAPPORTS PRODUITS

Les activités du projet sont régulièrement suivies et ont été documentées dans les rapports suivants :

### URGP

- Rapport Annuel Technique & Financier 2009
- APR/PIR 2010 (rapport annuel pour le PNUD/FEM couvrant la période juillet 2009 – juin 2010)
- QOR PNUD/FEM (rapports trimestriels succincts)
- Rapport Technique & Financier trimestres I-III.

### EPN-Cameroun / Congo / Gabon

- Rapport Annuel Technique & Financier 2009
- Rapports bi-hebdomadaires à l'URGP
- Rapports trimestriels
- Rapports Etat des Lieux
- Input au rapport APR/PIR 2010.

## 7. LES OBJECTIFS POUR 2011

### URGP

Pour l'année 2011, le projet a identifié cinq (5) domaines d'intervention afin d'augmenter sa visibilité, notamment :

- L'aménagement intégré du territoire à travers des plans de zonage de l'interzone
- Finalisation et validation des plans d'aménagement des aires protégées
- Mise en place d'un dispositif de suivi
- Formation des cadres et agents des aires protégées
- Site internet TRIDOM.

Urgent est la conclusion d'un contrat avec l'ONGI WWF pour l'exécution d'un nombre d'activités sur le terrain pendant une période de trois (3) ans, ainsi que le partage des données et résultats obtenus avec des financements parallèles.

L'URGP mettra un accent sur l'Extrant 7, le développement d'un mécanisme de financement durable en poursuivant la collaboration avec Tropenbos International, ainsi que la mise en place du projet régional du PNUD/FEM sur le Financement des aires protégées dans le Bassin du Congo.

#### EPN-Cameroun

Les activités prévues dans le PTA 2011 de l'EPN-Cameroun se concentrent autour des actions suivantes :

1. Animer la plateforme de l'aménagement intégré de la TRIDOM (collaboration avec les partenaires, MINEPAT, etc.) pour arriver à des propositions des scénarios d'occupation de l'espace.
2. Faire finaliser et valider le Plan d'Aménagement des Parcs Nationaux de Boumba-Bek et Nki.
3. Mettre en place un dispositif de suivi écologique et de braconnage, ainsi que socioéconomique.
4. Organiser des formations pour le personnel de la conservation en suivi-écologique (MIST) et en gestion des aires protégées.
5. Former, équiper et rendre opérationnel une équipe de lutte anti-braconnage dans l'interzone Dja-Mengamé.
6. Inventorier la situation de la faune aquatique menacée et du braconnage des éléphants.
7. Inventorier les bonnes pratiques et cartographier des terres marginales « gel de terre » dans l'interzone.
8. Appuyer le développement de l'écotourisme.
9. Favoriser la gestion communautaire des ressources naturelles.
10. Appuyer le développement d'un plan quinquennal de financement.

#### EPN-Congo

Les activités programmées par l'EPN Congo pour l'année 2011 s'inscrivent dans les domaines suivants :

1. Plan d'aménagement de l'espace TRIDOM :
  - Elaborer et faire valider le pré-plan d'affectation des terres segment TRIDOM Congo en s'inspirant du Schéma National d'Affectation des Terres.
  - Approbation dudit plan par le comité interministériel de concertation, suivie d'un arrêté conjoint MDDEF/Aménagement du Territoire.
2. Plans d'aménagement des aires protégées et négociations sur l'utilisation des ressources en périphérie :
  - Suivre et co-faciliter la transmission des Plans d'Aménagements du PNOK et du SGL auprès des autorités compétentes.
  - Co-faciliter la négociation du cahier de charge avec ATAMA (Palmeraie Sud Est PNOK), Core Mining et Congo Iron.
  - Co-faciliter la mise en place des séries de conservation de Ndzéhi (zone communautaire d'habitation et dépistage de gorilles), Ebobobo (clairière communautaire d'observation de gorilles) situées dans l'UFA Kellé-Mbomo.
  - Co-faciliter la négociation relative au développement de la zone de tourisme cynégétique communautaire de Yengo (périphérique Sud Est PNOK).
  - Co-faciliter la définition et la gestion des terroirs villageois stratégiques de Gbala et de Liouesso-Zolabouth (dans le cadre de la gestion communautaire et la réduction de la pression de chasse et valorisation des clairières pour l'écotourisme).
3. Consultations et collaboration des partenaires :
  - Organiser une session annuelle de la plateforme de concertation locale, de suivi et évaluation des activités des partenaires de terrain du segment TRIDOM Congo.
  - La signature du Protocole d'Accord portant création du PROGEPP Tala-Tala et Jua-Ikié.
  - Co-faciliter l'élaboration des protocoles d'accord TRIDOM: Lutte anti-braconnage, Libre Circulation des experts, Poste TRIDOM, Brigade TRIDOM.
  - Co-faciliter l'organisation des réunions de validation nationale et tri-nationale des différents Protocoles d'Accord précisant les modalités de mise en œuvre des axes de gestion de la TRIDOM.
4. Appui au suivi de la gestion de la faune sauvage :
  - Co-faciliter la tenue annuelle des Comités de Gestion des USLAB du segment TRIDOM Congo.
  - Co-faciliter l'organisation des sessions semestrielle du Comité Mixte de Suivi du Contentieux sur la faune sauvage du segment TRIDOM Congo.
  - Elaborer un manuel d'orientation sur les bonnes pratiques dans les concessions forestières et minières.

- Organiser des missions semestrielles de suivi du model PROGEPP Ngombé, en cours de mise en œuvre à Tala-Tala & Jua-Ikié.
- Co-faciliter la formalisation d'un Cahier de charges USLAB et social au niveau des sociétés minières Core Mining et Congo Iron.

#### EPN-Gabon

Les objectifs programmatiques pour l'exercice 2011 sont présentés en fonction des extraits du projet :

##### Extrant 1

- Produire un plan d'affectation de terre du segment TRIDOM Gabon et valider les scénarios
- Mettre à jour la Base de données TRIDOM et SIG avec des données existantes et des données complémentaires et produire des cartes thématiques régionales
- Faire une évaluation de la situation socio-économique de l'espace TRIDOM.

##### Extrant 2

- Définir le statut transfrontalier de la TRIDOM
- Apporter un appui au renforcement des capacités de l'aménagement effectif des aires protégées
- Finaliser et valider les plans d'aménagement des aires protégées de l'Ivindo, Minkébé et Mwagna
- Un projet de plan directeur consolidé est disponible et discuté de manière participative.

##### Extrant 3

- Former au moins 20 professionnels de la conservation au suivi (protocole de collecte des données et analyse)
- Mettre en place un système de surveillance de la biodiversité, des fonctions écologiques et de l'exploitation des ressources.

##### Extrant 4

- Assurer la formation des agents de terrain
- Mettre en œuvre des programmes d'appui aux aires protégées
- Collecter les données et développer un module sur l'utilisation illégale des ressources naturelles
- Mettre en place des accords de gestion collaborative avec les communautés locales
- Mettre en place un accord transfrontalier pour l'application de la loi
- Faire un suivi écologique des espèces phares (éléphants et gorilles).

##### Extrant 5

- Élaborer un document de bonnes pratiques de l'utilisation des ressources
- Inventorier et quantifier les actions de braconnage dans l'espace TRIDOM.

##### Extrant 6

- Réaliser une étude sur les capacités écotouristiques de la TRIDOM
- Appuyer le processus de mise en place des forêts communautaires au Gabon.

##### Extrant 7

- Organiser des sessions de formation en mécanisme de planification financière
- Mettre en place un programme de sensibilisation
- Négocier un partenariat avec un opérateur forestier pour des actions de conservation.

## 8. HYPOTHESES ET RISQUES

Cette section présente les hypothèses et éventuels risques pour l'ensemble du projet (voir la partie « Projet ») et ceux par rapport aux principaux objectifs de 2011 tels que décrits dans la section 7 (voir la partie « URGP, EPN-Cameroun / Congo / Gabon »), ainsi que les efforts à fournir par le projet afin de minimiser leur impact.

N°	Hypothèse / Risque	Prévisions pour en atténuer l'impact
<b>Projet</b>		
01	Des retards dans l'exécution des activités du projet sur le terrain	Mise en œuvre accélérée des activités une fois le contrat avec WWF signé ; organiser des actions de sensibilisation
02	Les ressources de contrepartie tardent à être mobilisées par les pays bénéficiaires, entraînant une surcharge du budget GEF, notamment en ce qui concerne l'hébergement des équipes du projet	Engager des actions de lobbying avec le concours du Comité de Pilotage Régional, la COMIFAC et les Bureaux pays PNUD.
03	L'étendu des activités prévues dans le plan de travail pluriannuel semble non compatible au seul financement GEF	Explorer les opportunités de partenariats stratégiques en vue de procéder à un partage rationnel des responsabilités ou de repérer des financements complémentaires. Ex. : Accord de collaboration avec WWF, qui exécute des activités avec du cofinancement et la collaboration avec Tropenbos International.
04	Faible implication du secteur privé dans les actions du projet	Renforcer le dialogue et identifier des actions de collaboration.
05	La visibilité du projet est limitée	Augmenter les échanges avec les partenaires directs, exécution du contrat avec WWF. Aussi, le projet a formulé cinq (5) domaines de priorité pour l'année 2011 pour des résultats tangibles : 1) L'aménagement intégré du territoire 2) Plans d'aménagement des aires protégées 3) Dispositif de suivi 4) Formation des cadres et agents des aires protégées 5) Site internet TRIDOM
<b>URGP, EPN-Cameroun / Congo / Gabon</b>		
06	Plans d'affectation de terres et plans d'aménagement des aires protégées pas portés par toutes les parties prenantes	Impliquer tous les acteurs (administrations clés, partenaires, communautés et secteur privé dans les phases de réflexion, élaboration et validation des plans de zonage à travers les plateformes de concertation créées par le projet.
07	Base de données TRIDOM mal nourrie et dispositif de suivi non fonctionnel à cause d'une réticence à coopérer de certains acteurs de terrain	Expliquer aux partenaires le rôle fédérateur/facilitateur du projet. Trouver une formule pour un partenariat gagnant-gagnant avec chaque catégorie d'acteurs et mettre en place des mécanismes d'échange de données avec les partenaires.
08	Faible impact de la lutte anti-braconnage	Le projet compte à équiper, organiser (plans de surveillance commune) et former les agents dans des zones à faible effectif, à faciliter la collaboration entre état/ONGI/secteur privé (model PROGEPP) et de suivre le contentieux.
09	Faible collaboration transfrontalière	Co-faciliter l'élaboration des protocoles d'accord TRIDOM sur la lutte anti-braconnage, la libre circulation et un poste/brigade de contrôle TRIDOM.
10	Lisibilité limitée de la situation du braconnage dans les concessions forestières et minières	Accélérer la mise en œuvre des activités conclues avec WWF, notamment des missions pour inventorier les actions de lutte contre le braconnage et les bonnes pratiques dans les concessions.
11	Faible respect du « gel » des terres dans les UFA	Vérifier avec les plans d'aménagement et cartographier
12	Faible intérêts pour le développement de l'écotourisme	Une étude à commissionner (inventaire des sites intéressants) et recherche des investisseurs potentiels, comme le partenariat avec LCA au Congo.

13	Faible implication des communautés locales dans la gestion des ressources naturelles en périphérie des aires protégées et peu d'intérêt à signer des accords de gestion collaborative	Revoir le cadre législatif, renforcer la sensibilisation, etc. Assurer le suivi et la facilitation des négociations, donner de l'appui-conseil sur le meso-zonage et les cahiers de charges, ainsi que l'élaboration des protocoles d'accord entre parties.
14	Faible coordination concernant l'élaboration de/des mécanisme(s) de financement durable	Renforcer la collaboration avec la Banque Mondiale et Tropenbos International, ainsi que suivre la mise en place du projet PNUD/FEM régional sur le financement des Aires Protégées dans le Bassin du Congo



## ANNEXE I. LISTE DE CARTES THEMATIQUES PRODUITES

Les suivantes cartes thématiques ont été produites ou mises à jour pendant l'année 2010 par les EPN.

### Cameroun

1. Carte de Forêts Communautaires et Communal TRIDOM Cameroun
2. Carte des infrastructures TRIDOM Cameroun
3. Carte des UFA/Concessions forestières TRIDOM Cameroun
4. Carte des Mines TRIDOM Cameroun
5. Carte des Unités administrative dans la TRIDOM
6. Carte des Conflits TRIDOM Cameroun
7. Carte de l'effectif de surveillance TRIDOM Cameroun
8. Carte des Aires protégées TRIDOM Cameroun
9. Carte des Zones de chasses TRIDOM Cameroun
10. Carte des sites d'observation de la faune TRIDOM Cameroun.

### Congo

1. Carte des usages actifs :  
Concessions forestières, Aires protégées, Concessions minières, Concessions agricoles, Villages, Routes, Hydrographie, Clairières/salines, Zones de conservation, Zones habitations des gorilles, Zones d'intérêts cynégétiques, Corridors.
2. Carte des usages potentiels :  
Corridors, Prospection minière, Aires protégées, Zones cynégétiques, Concessions écotouristiques, Plantations agricoles, Villages, Hydrographie, Routes, Clairières.
3. Carte des usages communautaires remarquables :  
Cueillette, Orpaillages / diamantifère, Chasse, Sciage illicite, Chasse illicite, Cacao culture, Conservation.
4. Carte de simulation d'affectation des terres :  
Aires protégées, Zones de conservation, Zones à gorilles, Safari (zone cynégétique), Projets aires protégées, Zones de développement communautaire, Palmerais, Zones intégrées (mines, conservation, développement communautaire), Potentiel agricole, Zones touristiques, Villages (Nombre de cases), Potentiel corridors, Clairières/ salines.
5. Carte d'armature rurale de la zone TRIDOM :  
Voies de communication (routes, aérodromes, aéroports, etc.), Industrie, Postes de contrôle/Eaux et Forêts, Réseaux téléphoniques, Barrage hydrographique potentiel, Electrification, Sites touristiques, Hôtels, Micro-zonage PNOK (noyau central, zone intermédiaire, zone écodéveloppement), Potentielles lignes hautes tensions (400KVA, 225 KVA), Villages (nombre des cases), Zones portuaires.
6. Carte des effectifs des Ecogardes TRIDOM-Congo :  
Villages (nombre des cases), Postes de contrôle PNOK (effectif écogardes), Poste de contrôle TRIDOM (effectif écogardes), Aires protégées, Voies de communication (Routes, hydrographie, etc.).
7. Villages et centres urbains :  
Aires protégées, Voies de communication (Routes, hydrographie, etc.), Villages/Taille.
8. Spatio-carte (Landsat 7 ETM+) zone TRIDOM-Congo :  
Villages (nombre des cases), Voies de communication (Routes, hydrographie, etc.).

## Gabon

1. Les atouts touristiques
2. Le Braconnage et la Pêche
3. L'exploitation forestière
4. L'exploitation minière
5. Les sites critiques de conservation
6. Les infrastructures actuelles et potentielles
7. Les zones à conflits
8. L'effectif de surveillance
9. La délimitation du segment TRIDOM Gabon.

Une cartographie a été faite des zones tampons autour des aires protégées. Ces zones tampons d'une largeur de 5km tiennent compte du cadre législatif et réglementaire.

## Espace TRIDOM

- La localisation de l'espace TRIDOM
- Deux scénarios pour les limites extérieures et de l'interzone de l'espace TRIDOM.

**ANNEXE II. INVENTAIRE 2010**

Les équipements suivants ont été acquis pendant les années 2008-2010 et sont en utilisation par les différentes équipes du projet, tel qu'indiqué sur le tableau ci-dessous :

List of equipment as per 31 December 2010					
<u>Description</u>	<u>Qty</u>	<u>Total USD</u>	<u>Location / users</u>	<u>Acquisition date</u>	<u>Status</u>
Bouilloire	1	71,70	Bureau Coordonateur Régional	26-sept.-2008	bon état
RADIO VHF avec batterie et chargeur Marque: Motorola	5	1 824,68	Personnel TRIDOM URGP	20-nov.-2008	bon état
Ordinateur HP Compaq DC 5800	2	2 406,05	Bureau Coordon et Assistante	9-janv.-2009	bon état
Ordinateur HP Compaq DC 5800	2	2 090,50	Bureau Expert Adm et Fin et Assistante	9-janv.-2009	bon état
Imprimante HP laserjet 2600n	1	483,18	Bureau Coordonateur Régional	9-janv.-2009	bon état
Photocopieur CANON IR 2018 avec CAD et Socle	1	2 514,52	Bureau Assistante	9-janv.-2009	bon état
Onduleur Merlin Gerin NOVA 1250 VA	4	709,98	Bureau Coordon, Expert et assistante	9-janv.-2009	bon état
Appareil photo numérique Marque: Nikon L16 7 Megapxl	1	246,52	Bureau Coordo	9-janv.-2009	bon état
Scanner HP Digital sender DS 9250 C	1	6 705,39	Bureau Assistante	9-janv.-2009	bon état
Toyota Land cruiser Prado	1	48 209,11	URGP Yaoundé	7-févr.-2009	bon état
Grande agrafeuse	1	171,53	Bureau Assistante	17-juil.-2009	bon état
Grand perforateur	1	47,17	Bureau Assistante	17-juil.-2009	bon état
Sous main doublé	3	83,62	Bureau Coordo, Expert et Assistante	17-juil.-2009	bon état
Cafetière Ultra Compacti 3l	1	44,95	Bureau Assistante	20-juil.-2009	H/S
Tableau Flip Chart	1	197,42	Bureau Coordo	10-sept.-2009	bon état
Poste de téléphone numérique	1	376,69	Bureau Expert	15-sept.-2009	bon état
Switch à 8 ports	1	99,27	Bureau Assistante	21-oct.-2009	bon état
Machine à relier moyen	1	316,62	Bureau Assistante	10-nov.-2009	bon état
Téléphone portable Nokia	3	132,72	Chauffeur et Expert	15-juin-2010	bon état
Disque dur externe WD de 320 Go	1	212,95	Bureau Expert	30-juin-2010	bon état
Cafetière 10-15T Severin	1	47,89	Bureau Assistante	26-nov.-10	bon état
Fauteuil Opérat. M380CP	1	152,31	Bureau Coordonateur Régional	29-nov.-10	bon état
Fauteuil Directeur Emiro Cuir	2	441,53	Bureau Assistante	29-nov.-10	bon état
RADIO VHF avec batterie et chargeur Marque: Motorola	5	1 459,74	Yaoundé/EPN CMR	20-nov.-2008	bon état
Toyota Land cruiser Prado	1	48 209,11	Yaoundé/EPN CMR	7-févr.-2009	bon état
Réfrigérateur de bureau	1	256,22	Yaoundé/EPN CMR	18-sept.-2009	bon état
Verres, tasses et sous tasses	12	32,03	Yaoundé/EPN CMR	18-sept.-2009	bon état
Bouilloire	1	25,62	Yaoundé/EPN CMR	18-sept.-2009	bon état
Table de bureau	1	603,22	Yaoundé/EPN CMR	21-oct.-2009	bon état
Bureau avec retour simple	1	285,16	Yaoundé/EPN CMR	21-oct.-2009	bon état
Bureau simple 1,4m	1	153,55	Yaoundé/EPN CMR	21-oct.-2009	bon état
Armoire 3 battants	2	592,25	Yaoundé/EPN CMR	21-oct.-2009	bon état
Armoire 2 battants vitre	1	263,22	Yaoundé/EPN CMR	21-oct.-2009	bon état
Chaise directeur	1	307,09	Yaoundé/EPN CMR	21-oct.-2009	bon état
Chaise directeur	1	219,35	Yaoundé/EPN CMR	21-oct.-2009	bon état
Chaise secrétaire	1	76,77	Yaoundé/EPN CMR	21-oct.-2009	bon état
Chaise visiteur	7	276,38	Yaoundé/EPN CMR	21-oct.-2009	bon état
Grande agrafeuse	1	103,12	Yaoundé/EPN CMR	3-déc.-2009	bon état

<b>Description</b>	<b>Qty</b>	<b>Total USD</b>	<b>Location / users</b>	<b>Acquisition date</b>	<b>Status</b>
Ordinateur de bureau HP DC 5800 sff	1	1 374,90	Yaoundé/EPN CMR	20-janv.-2010	bon état
Ordinateur portable HP modèle 6830 S	2	2 859,80	Yaoundé/EPN CMR	20-janv.-2010	bon état
clé USB de 4 Go	3	66,00	Yaoundé/EPN CMR	20-janv.-2010	bon état
Casque + Micro skype	3	66,00	Yaoundé/EPN CMR	20-janv.-2010	bon état
Photocopieur CANON IR 2018 avec CAD et Socle	1	2 639,81	Yaoundé/EPN CMR	20-janv.-2010	bon état
Onduleur 1250 Va Merlin Gerin Nova	2	409,17	Yaoundé/EPN CMR	20-janv.-2010	bon état
Appareil photo numérique Nikon 10 Mgppl modèle L20	1	263,98	Yaoundé/EPN CMR	20-janv.-2010	bon état
Vidéo projecteur Toshiba modèle 2200 Lumens avec carte mémoire de 2 Go	1	1 099,92	Yaoundé/EPN CMR	20-janv.-2010	bon état
Parasurtenseur MGE	4	131,99	Yaoundé/EPN CMR	20-janv.-2010	bon état
Imprimante A0 HP Designjet 500 Plus	1	5 863,43	Yaoundé/EPN CMR	11-mars-2010	bon état
Caissette à monnaies	1	17,59	Yaoundé/EPN CMR	6-mai-2010	bon état
Aspirateur AIFA	1	252,73	Yaoundé/EPN CMR	7-mai-2010	bon état
Coffre fort	1	707,65	Yaoundé/EPN CMR	7-mai-2010	bon état
Téléphone portable Nokia	2	199,08	Yaoundé/EPN CMR	15-juin-2010	bon état
Clé USB Orange	1	54,91	Yaoundé/EPN CMR	23-juin-2010	bon état
Clé USB Orange	1	55,45	Yaoundé/EPN CMR	23-juin-2010	bon état
Calculatrice à ruban	1	43,23	Yaoundé/EPN CMR	29-juin-2010	bon état
WD usb de 320 Go	1	212,95	Yaoundé/EPN CMR	30-juin-2010	bon état
Disque dur externe WD usb de 320 Go	1	212,95	Yaoundé/EPN CMR	30-juin-2010	bon état
Imprimante HP modèle Deskjet 2290	1	119,88	Yaoundé/EPN CMR	24-août-2010	bon état
Scanner A4 HP modèle G3110	1	149,85	Yaoundé/EPN CMR	24-août-2010	bon état
Toyota Land cruiser Prado	1	58 921,89	Brazzaville/EPN Congo	7-déc.-2009	bon état
Table de bureau Leader 120 x 80	2	1 136,68	Brazzaville/Lembé & Ngouka	23-févr.-2010	bon état
Fauteuil de bureau VKM 231	1	262,31	Brazzaville/Djimbi	23-févr.-2010	bon état
Mini Frigo de bureau Samsung	1	157,39	Brazzaville/Tridom Congo	23-févr.-2010	bon état
Bureau Direction NAD 160A	1	1 136,68	Brazzaville/Djimbi	23-févr.-2010	bon état
Chaise de secrétariat VKM 500 cuir	6	682,01	Brazzaville/Djimbi; Lembé; Ngouka	23-févr.-2010	bon état
Meuble de rangement; 2 portes bois + 2 portes	3	1 049,24	Brazzaville/Djimbi; Lembé; Ngouka	23-févr.-2010	bon état
Chaise de secrétariat UT105A	2	629,55	Brazzaville/Lembé; Ngouka	23-févr.-2010	bon état
RADIO VHF avec batterie et chargeur Marque: Motorola	4	1 459,48	Brazzaville/EPN Congo	3-mars-2010	bon état
ANTENNE RADIO SLAVE/INTERNET	1	1 960,00	Brazzaville/EPN Congo	12-mars-2010	bon état
Split de 12000 Btu Westpool;	4	2 238,39	Brazzaville/EPN Congo	16-mars-2010	bon état
Ordinateur de bureau marque: HP Compaq DC 7900	1	785,00	Brazzaville/Ngouka	16-mars-2010	bon état
Ordinateur portable avec souris Marque: HP 8530P Notebook	2	2 040,00	Brazzaville/Djimbi; Lembé	16-mars-2010	bon état
Disque dur externe de 250 Go Seagate Freeagent	1	56,00	Brazzaville/Lembé	16-mars-2010	bon état
Vidéo projecteur ACER X1130P	1	335,00	Brazzaville/TRIDOM Congo	16-mars-2010	bon état
Imprimante HP Officejet Pro K8600, couleur	1	340,00	Brazzaville/TRIDOM Congo	16-mars-2010	bon état
Photocopieur CANON IR 2018 avec CAD et Socle	1	735,00	Brazzaville/EPN Congo	16-mars-2010	bon état

<b>Description</b>	<b>Qty</b>	<b>Total USD</b>	<b>Location / users</b>	<b>Acquisition date</b>	<b>Status</b>
ONDULEUR Marque: APC, Back UPS RS 800VA	3	168,00	Brazzaville/Djimbi; Lembé; Ngouka	16-mars-2010	bon état
MULTIPRISES Marque: APC	5	18,50	Brazzaville/Djimbi; Lembé; Ngouka	16-mars-2010	bon état
APPAREIL PHOTO NUMERIQUE Marque: CANON	1	340,00	Brazzaville/EPN Congo	16-mars-2010	bon état
Disque dur externe WD usb de 320 Go	1	212,95	Brazzaville/Lembé	2-juil.-2010	bon état
STABILISATEUR 1000 VA Marque: PACO	4	199,80	Brazzaville/TRIDOM Congo	30-juil.-2010	bon état
STABILISATEUR 2000 VA Marque: VMARK	1	97,90	Brazzaville/TRIDOM Congo	30-juil.-2010	bon état
MINI SOURIS Marque: PIXEL	2	47,95	Brazzaville/Djimbi; Lembé	30-juil.-2010	bon état
ACCESS POINT WIFI Marque: LINKSYS	1	609,40	Brazzaville/EPN Congo	10-août-2010	bon état
CARTE RESEAU Marque: D-LINK	1	69,93	Brazzaville/Ngouka	10-août-2010	bon état
PANCARTE D'ORIENTATION	1	474,53	Brazzaville/EPN Congo	23-août-2010	bon état
Toyota Land cruiser Prado	1	47 887,46	Libreville/EPN GAB	5-janv.-2009	bon état
Bureau de Direction Alice Walnut	2	564,90	Célestine Mengue/Libreville	22-janv.-2010	bon état
Giotto Table de Bureau 160x70	2	310,69	Libreville/EPN GAB	22-janv.-2010	bon état
Retour de Bureau Alice Walnut	2	307,56	Célestine Mengue/Libreville	22-janv.-2010	bon état
Caisson Alice Walnut	2	194,58	Célestine Mengue/Libreville	22-janv.-2010	bon état
Caisson 3T, Col Noyer	2	291,86	Libreville/EPN GAB	22-janv.-2010	bon état
Angle de Retour 90° 70x50	2	122,40	Salle de Réception - José Luis Ndong	22-janv.-2010	bon état
Meuble de Rangement MM Espace Black	1	151,27	Libreville/EPN GAB	22-janv.-2010	bon état
Masha Faut Dactylo, Tissu Bleu	4	891,28	Célestine Mengue/Libreville	22-janv.-2010	bon état
Fauteuil Visiteur ss Acc bleu	2	783,95	Bureau Coordonnateur National - Célestine Mengue	22-janv.-2010	bon état
Ordinateur de bureau avec écran plat DELL Vostro 220 MT E5200	1	820,72	Ludovic Moussavou/Libreville/EPN GAB	2-févr.-2010	bon état
Ordinateur portable avec souris, sacoche et haut parleurs Marque: Toshiba Satellite L350-24V T4200	2	1 190,05	Célestine Mengue/Libreville	2-févr.-2010	bon état
Disque dur externe Marque: Apollo capacité 250GB	1	172,35	Rufin Mikala/Libreville/EPN GAB	2-févr.-2010	bon état
Vidéoprojecteur Epson S6 - 2200 lumens SVGA 2,7	1	1 072,07	Rufin Mikala/Libreville/EPN GAB	2-févr.-2010	bon état
Imprimante Canon ix 4000 Format A3+ 18 ppm N et BI	1	666,84	Célestine Mengue/Libreville	2-févr.-2010	bon état
Photocopieur CANON IR 2018 avec CAD et Socle	1	1 456,78	Ludovic Moussavou/Libreville/EPN GAB	2-févr.-2010	bon état
Onduleur UPS Leader 600/800 VA	2	541,88	Bureau Coordonnateur National - Célestine Mengue	2-févr.-2010	bon état
Plug-in 6FT	4	108,53	Célestine Mengue/Libreville	2-févr.-2010	bon état
Casque et micro TRUST bleu Insonic	3	55,40	Rufin Mikala/Libreville/EPN GAB	2-févr.-2010	bon état
Appareil photo Canon A480 Gris (10 millions pixels)	1	244,16	Rufin Mikala/Libreville/EPN GAB	2-févr.-2010	bon état
Scanner HP Digital sender DS 9250 C	1	7 617,42	Ludovic Moussavou/Libreville/EPN GAB	2-févr.-2010	bon état
Retour S/Roul 90x50	2	247,93	Rufin Mikala/Libreville/EPN GAB	2-févr.-2010	bon état
RADIO VHF avec batterie et chargeur Marque: Motorola	4	1 419,48	Bureau Coordonnateur National - Célestine Mengue	6-mai-2010	bon état
Routeur Modem ADSL2+Wireless G (sans fil) 10/100 avec Carte réseau WIFI	1	144,62	Ludovic Moussavou/Libreville/EPN GAB	7-mai-2010	bon état
Disque dur externe WD de 320 Go	1	212,95	Rufin Mikala/Libreville/EPN GAB	2-juil.-2010	bon état

**280 891,14**